



TOIMINTASUUNNITELMA 2024

Toimintavuosi 2024 on kehittymisen vuosi ja tuleviin olympialaisiin valmistautumisvuosi. Uimaliitto on seurojensa liitto, jonka tehtävänä on mahdollistaa ja edistää menestyvää suomalaista huippu-urheilua, kaikkien uintiurheilulajien kehittymistä, uimaseuratoimintaa sekä suomalaista uimataittoa.

Uimaliiton vuoteen 2024 saakka ulottuva strategia antaa pohjan operatiiviselle toiminnalle. Uuden strategiakauden tavoitteiden määrittäminen sekä uintiurheilun strategian luominen on yksi keskeisistä toiminnoista vuoden 2024 aikana. Uutta strategiaa tullaan tekemään vahvasti yhteistyössä seurojen kanssa.

2024 vuoden strategiset ratkaisut painottuvat yhteistyöhön seurojen kanssa, alueellisen toiminnan kehittämiseen sekä kaupallisen toiminnan ja kehittämisen suuntaviivoihin, joilla luodaan edellytykset koko uintiurheilun kehitykselle. Toimimme rohkeasti uutta etsien ja kokeillen, uskallamme tarttua mahdollisuuksiin ja muuttaa tekemistämme.

Strategiset kumppanuudet ovat Helsingissä, Kuortaneella ja Vierumäellä. Urhea ja Mäkelänrinteen uintikeskus toimivat liiton toiminnallisena keskuksena, olympiavalmennuskeskuksena sekä urheilijan ja opiskelijan polun yhdistämisen mahdollistavana strategisena kumppanina. Kuortane toimii sinne rakennettavan uuden kansainväliset mitat täyttävän uimahalli- ja urheiluopisto-olosuhteiden myötä niin Uimaliitto-johtoisen huippu-urheilun kuin liiton alaisten seurojenkin ympärivuorokautisena leiri- ja harjoituskeskuksena. Vierumäki on Uimaliiton valtakunnallinen osaamisen kehittämis- ja koulutuskeskus. Vierumäen kanssa rakennetaan koulutusta seurojen seurakehittäjille sekä luodaan seurakehityksen prosessi vuonna 2024. Koulutukset toteutetaan vahvasti yhteisprojekteina seurojen ja Uimaliiton toimijoiden kesken.

Uimaliiton talous on saatu toiminnan optimoinnin sekä tarkan budjetoinnin ja seurannan avulla kestäväälle pohjalle siten, että varsinaisen toiminnan tuotoilla sekä valtionavustuksella katetaan uimaliiton perustoiminta. Kaupallinen toiminta, markkinointiyhteistyö, yhteistyösopimukset ja kaupallisen rahoituksen kehittäminen ovat tulevaisuudessa Swimming Finland Oy:n vastuulla.



Swimming Finland Oy:n toiminnan suunnittelu ja toiminnan uudelleen käynnistäminen on aktiivisessa roolissa vuoden 2024 aikana. Kaupallisen toiminnan käynnistämisellä ja kaupallisella rahoituksella on tavoitteena lisätä uintiurheilun kehittämiseen tarvittavia taloudellisia resursseja sekä taloudellista turvaa tulevaisuudessa mahdollisesti vähenevän liittokohtaisen valtionavun ja Olympiakomitean huippu-urheilutuen vuoksi.

Uimaliitto tukee aktiivisesti seurojensa kehittymistä niin Tähtiseura-ohjelman kuin muidenkin seuroille kohdennettujen tukitoimenpiteiden avulla. Lisäksi seuratoiminnan kehittämiseksi tehdään tiivistä yhteistyötä niin Olympiakomitean, muiden lajiliittojen kuin liikunnan aluejärjestöjenkin kanssa kustannustehokkaasti ja päällekkäisyyksiä karsien.

Urheilijaedustajiston toiminta käynnistyi syksyllä 2022 epävirallisesti ja toimintamalli käynnistyi vuoden 2023 syksyllä virallisesti osana Uimaliiton toimintaa. Näin mahdollistetaan tiiviimpi vuorovaikutus kaikkien uintiurheilulajiemme osalta sekä urheilijoiden äänen saaminen kuuluviin ja vaikuttaminen Uimaliiton toimintaa. Urheilijaedustajiston kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä vuoden 2024 aikana.

Vastuullisuus, niin antidopingtyön, ympäristövastuullisuuden, tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden, kuin myös turvallisen toimintaympäristön osalta ovat Uimaliiton toiminnan keskeisiä arvoja. Uimaliiton vuonna 2023 päivitetty vastuullisuusohjelma sekä epäasialliseen käyttäytymiseen puuttumisen malli tullaan jalkauttamaan seurojen ja Uimaliiton toimintaan vuoden 2024 aikana.

Viestinnässä avoimuus ja vuorovaikutteisuus ovat keskeisiä arvoja. Sisäisen viestinnän toimivuus varmistetaan hybridiohjelmissa, jossa toimivat niin luottamus-, operatiivinen kuin myös osa-aikainen henkilöstö. Tiedonkulku ja osaamisen jakaminen ovat keskiössä kaikki uintiurheilulajit huomioiden. Vetovoimaista uintiurheilua rakennetaan mediasuhteiden, visuaalisuuden ja sisällöntuotannollisten ratkaisujen avulla. Kohderyhmänä ovat kaikki intohimolla toiminnassa mukana olevat sekä omatoimiset harrastajat seuratoiminnan rajapinnassa.

Henkilöstön työhyvinvoinnista pidetään huolta aktiivisesti kehittämistoimenpitein, sisäisen viestinnän kehittämisen sekä hyvän johtamisen ja luottamuksen rakentamisen keinoin. Aktiivinen vuorovaikutus luottamusjohdon, työryhmien, henkilöstön sekä seuratoimijoiden välillä on avainasemassa yhteisen uintiurheilun tulevaisuuden rakentamisessa.



Seuratoiminta 2024

Uimaliitto tukee aktiivisesti seurojensa kehittymistä Tähtiseura-ohjelman kuin muidenkin seuroille kohdennettujen tukitoimenpiteiden avulla sekä tekee seuratoiminnan kehittämiseksi tiivistä yhteistyötä niin Olympiakomitean, muiden lajiliittojen kuin liikunnan aluejärjestöjenkin kanssa. Seuratoiminnan tavoitteena on käynnissä olevalla strategiakaudella uudistaa liiton seuratoiminnan kokonaisuutta jäsenseurojen suuntaan ja jalkautua seurakentälle.

Seuratoiminnan teemana on vastuullisuus ja sen viisi alateemaa: Hyvä hallinto, turvallinen toimintaympäristö, reilu peli, ympäristö ja ilmasto sekä yhdenvertaisuus ja tasa-arvo.

Liikunnallinen elämäntapa - Elämä Vedessä

Vuonna 2024 liikunnallinen elämäntapa ja liikkeen lisääminen näkyvät viestintä- ja liikuntakampanjoissa. Sitoudumme Olympiakomitean toimintakykyohjelmaan ja haastamme jäsenseurat mukaan. Harrasteliikunnan kehittäjäverkosto aloittaa toimintansa vuoden 2024 alussa. Verkoston päätavoitteena on harrastajan polun luominen koko elämänkaarelle sekä liikettä lisäämistä tähtäävien kampanjoiden ideointi ja suunnittelu.

Hallinto

Liitolla on 9 päätoimista työntekijää. Lisäksi alueellisissa urheiluakatemioiden toimivat nuorten olympia-valmentajat ovat osa liiton valmennustiimiä. Henkilökunnan koulutusta tuetaan mahdollistamalla koulutusohjelmiin osallistuminen työn ohessa.

Liittohallitus koostuu puheenjohtajasta ja kahdeksasta jäsenestä, joista erovuorossa on vuosittain kolmannes. Liittohallitus kokoontuu kuukausittain ja pitää lisäksi tarvittaessa sähköpostikokouksia. Toimintavuoden aikana liittohallitus seuraa strategian suunnassa toteutettuja toimenpiteitä, valmistelea kevät- ja syyskokouksen aiheet sekä huolehtii kansallisesta ja kansainvälisestä edunvalvonnasta. Toimihenkilöt esittelevät vuorollaan asioita liittohallitukselle. Työvaliokunnan ja liittohallituksen tehtävänä on seurata myös taloutta säännöllisesti. Talousseuranta on aktiivista ja sitä kehitetään jatkuvasti myös digitalisaation avulla.



Urheilutoiminta

Uintiurheilu menestyy olemalla rohkea, vastuullinen ja pitkäjänteinen toimija. Tulevan vuoden painopistealueena on kuvata ja ottaa käyttöön valmentajan polku ja valmennuslinja sekä tunnistaa ja tunnustaa kilpa- ja huippu-uintiurheilun toimintaympäristöt Suomessa. Analysoimme jatkuvasti toimintojamme ja tuloksiamme sekä kehitämme urheilijoiden kokonaisvaltaista onnistumista ja valmentajien ammattitaitoa. Tunnistamme ja tuemme huippu-uinnin keskittymät valtakunnallisesti sekä rakennamme toimivan yhteistoiminta verkoston keskittymien välille.

Yläkoululeiritystoimintaa tehostetaan yhdessä OK:n ja urheiluopistojen kanssa järjestämällä enemmän leirityksiä ja yhtenäistämällä toimintaa. Toiminnan markkinointi seuroille myös avainasemassa tason nostamiseksi ja nuorten uimareiden sitouttamiseksi.

Aluevalmentajat jalkauttavat huippu-uinnin vaatimusten mukaisesti sekä muita lajikohtaisia vaatimuksia huomioiden urheilijanpolkua ja valmennusosaamista. Tunnistamme tarvittavat verkostot, määritämme niiden roolit sekä hyödynnämme niitä parhaalla mahdollisella tavalla uintiurheilun kehityksessä. Edellä mainittuun liittyvät tiiviisti datan keskittäminen huippu-uintiurheilun kehitysseurannan tarpeiden mukaan sekä seurattavan tuloskehityksen sisällön määrittäminen eri ikäluokissa kilpailuanalyysiin ja lajikohtaisen seuranta elementtien tunnistaminen sekä seurannan aloittaminen.

Opetus- ja kulttuuriministeriön tukemassa lasten- ja nuorten valmennus- ja koulutustoiminnan kehittämishankkeessa vuonna 2023 perustettu uintiurheilun aluevalmennusjärjestelmä toimii vuonna 2024 oleellisena osana alueellisen toiminnan kehittämistä kaikissa uintiurheilulajeissa. Aluevalmentajia on osa-aikaisesti palkattuna yhteensä kahdeksan kappaletta. Viisi uinnissa, yksi uimahypyissä, yksi vesipallossa sekä yksi taitouinnissa. Aluevalmentajien pääasiallisina työtehtävinä on toimia mentorina oman alueen valmentajille, tukea seuratoiminnan kehittämistä sekä toimia alueellisina kouluttajina osana Uimaliiton valmennus- ja koulutuslinjan mukaisesti.

Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia URHEA ja Helsingin Olympiavalmennuskeskus on Suomen Uimaliiton valtakunnallinen valmennuskeskus sekä tätä kautta keskeinen osa uinnin valmennusjärjestelmää. Vuoden 2024 aikana pyrimme käynnistämään myös uimahypyjen valmennuskeskustoiminta Helsingissä.



Helsingin Olympiavalmennuskeskuksen toimintaa pyritään kehittämään vuoden 2024 aikana toiminnallisesti yhdistämällä kokonaisuuteen myös maajoukkue-toimintaa. Maajoukkueiden leiritystoiminnassa pyritään hyödyntämään Helsingin Olympiavalmennuskeskuksen, Mäkelänrinteen Uintikeskuksen sekä URHEAn toimitiloja sekä asiantuntijoita. Maajoukkue-toiminnan ensisijaisena kotipesänä toimii kuitenkin edelleen Kuortaneen Urheiluopisto.

Helsingin Olympiavalmennuskeskuksen toimintakäsikirja on päivitetty loppuvuonna 2023 ja vuosi 2024 toiminta perustuu päivitetyn toimintakäsikirjan ohjesääntöihin.

Maajoukkue-toiminta

A-maajoukkueen toiminnan ydintavoitteena on mahdollistaa ammattimainen ja mahdollisimman laadukas valmistautuminen vuoden 2024 kansainvälisiin arvokilpailuihin;

A-maajoukkueen toiminta perustuu yhteistyöhön Suomen uinnin huippuvalmennuskeskusten kanssa, varmistaen urheilijoille mahdollisimman laadukkaan päivittäisen harjoittelun huippuolosuhteissa ja huippuvalmennuksessa. Lisäksi sama tuki annetaan myös huippuvalmennuskeskusten ulkopuolella harjoitteleville uimareille ja heidän valmentajilleen.

Toiminnan keskiössä on kunkin yksittäisen urheilija-valmentajaparin näkemys siitä mitä kansainväliseen menestykseen vaaditaan urheilijoiden kohdalla. Jokaisen urheilija-valmentajaparin kanssa on tehty suunnitelma, kuinka menestys vuonna 2024 saavutetaan ja keskeisistä tuen tarpeista.

Henkilökohtaisella suunnittelulla pyritään varmistamaan paras mahdollinen valmennus ja harjoittelu omassa harjoitusympäristössä, joustava ja nopea reagointi urheilijan ja valmentajan tarpeisiin sekä tietenkin huipputulokset kansainvälisissä arvokisoissa. Yksilöllinen suunnittelu tähtää huipputuloksen tekemiseen tukemalla sitä työtä mitä urheilijat ja valmentajat harjoitusympäristössään tekevät.

Maajoukkueiden laadukas ja säännöllinen toiminta on kaikissa lajeissa seuravalmennuksen tukena. Uinnin A-maajoukkueen toimintaa kehitetään edelleen päävalmentajajohtoisesti kohti kansainvälistä menestystä.



B-maajoukkueen ja nuorten joukkueiden osalta pääpaino säännöllisestä ja laadukkaassa leiritystoiminnassa kotimaassa ja ulkomailla sekä kilpailukokemuksen hakeminen kovatasoisista kansainvälisistä kilpailuista. Asiantuntijoiden käyttöä leirityksissä tehostetaan.

Parauinnissa tavoitteena on saada lisää kansainvälisen tason kilpailuja tukemaan huipulle pääsyä. Kilpailuissa harjoitellaan ja parannetaan perusrutiineja. Osaamisen vahvistamiseksi parannetaan edelleen Pohjoista yhteistyötä. Maajoukkue leireilee yhdessä Paralympiakomitean Tulevaisuudet tähdet-ryhmän kanssa.

Uimahyppyjen maajoukkueilla painopiste on osallistuminen kovatasoisiin kansainvälisiin kilpailuihin sekä menestys MM-, EM- ja NEM-kilpailuissa. Painopisteenä parantaa maajoukkueurheilijoiden arkiharjoittelua sekä käynnistää mahdollisuuksien mukaan valmennuskeskustoiminta Urheassa. Kilpailuun valmistavaa leiritystä järjestetään ennen kesän KV-arvokilpailuja, jolla taataan laadukas valmistautuminen kilpailuihin.

Taitouinnissa pyritään vakiinnuttamaan Youth-edustusjoukkue toiminnan toiminta. Tavoitteena on motivoivan harjoitusympäristön tarjoaminen ja tavoitteellisen harjoittelun mahdollistaminen sekä polun vahvistaminen kohti kansainvälisiä arvokilpailuja.

Vesipallossa tavoitteena vuodelle 2024 on tarkentaa, missä suhteessa Suomi on muihin vesipallomaihin ja asettaa selkeät tavoitteet maajoukkue toiminnan kehittymisen mittaamiselle. Future6-maajoukkue toiminnan seuraavat askeleet, miesten- ja naistenmaajoukkueiden osallistuminen EU-Nations turnauksiin. Yhteistyön lisääminen kansainvälisesti samalla tasolla olevien maiden kanssa.



Maajoukkueiden tapahtumat 2024

A-maajoukkue

TAPAHTUMA	PÄIVÄMÄÄRÄ	TAVOITE TAPAHTUMALLE
Uinnin MM-kilpailut, Doha	11.–18.02.	Näyttökisa Olympialaisiin ja menestys kisoissa; 4 semifinaalia, 2 finaalia, 1 mitali
Helsinki Swim Meet	31.3.–1.4.	Kansainvälinen kilpailu ja Olympialaisten näyttökisa
Stockholm Swim Open	5.–8.4.	Kansainvälinen kilpailu ja Olympialaisten näyttökisa
Uinnin EM-kisat	Touko- Kesäkuu	Näyttökisa Olympialaisiin ja menestys kisoissa; 6 semifinaalia, 3 finaalia, 1 mitali
Mare Nostrum Canet, Barcelona, Monaco, Seven Hills Rooma	Touko- Kesäkuu	Kansainväliset kilpailut ja Olympialaisten näyttökisat
Olympialaiset Pariisi	27.7.–04.08.	2 semifinaalia, 1 mitali
Uinnin Maailmancup - kaksi osakilpailua	Lokakuu	Kansainvälinen kilpailu ja näyttökilpailu lyhyen radan MM- kilpailuihin
Lyhyen Radan MM- kilpailut, Budapest	Joulukuu	6 semifinaalia, 2 finaalia, 1 mitali

B-maajoukkue

Ulkomaan leiri T3, Espanja	28.2.–8.3.	Laadukas, kovatehoinen leiri valmistamaan kevään kisoihin
Helsinki Swim meet näyttökisa (ei MJ- tapahtuma)	31.3.–1.4.	Kansainvälinen kilpailu ja Olympialaisten
Stockholm Swim Open	5.–8.4.	Kansainvälinen kilpailu ja Olympialaisten näyttökisa
Uinnin EM-kisat	Touko-Kesäkuu	Näyttökisa Olympialaisiin ja menestys kisoissa; 6 semifinaalia, 3 finaalia, 1 mitali
North Sea Swim Meet, Stavanger, Norja	lokakuun loppu	Hyvä kv-kisa kauden alkuun (tavoite paljon finaaliuunteja)
PM-kilpailut, paikka avoin	joulukuu	Tavoite olla paras Pohjoismaa maiden välisessä kisassa



Parauinnin A- ja B-maajoukkueet

TAPAHTUMA	PÄIVÄMÄÄRÄ	TAVOITE TAPAHTUMALLE
World Series, Aberdeen	1.-4.2.	Luokittelut ja kansainvälisen kisakauden avaus
World Series, Lignano Sabbiadoro	14.-17.3.	Kansainvälinen kilpailu
EM-kisat, Madeira	21.-27.4.	Vuoden pääkisat, kolme finaaliapaikkaa
World Series, Berliini	30.5.-2.6.	Kevät kauden kilpailutahdin huipennus
Paralympialaiset, Pariisi	28.8.-8.9.	1 finaaliapaikka

Uinnin nuorten maajoukkue

TAPAHTUMA	PÄIVÄMÄÄRÄ	TAVOITE TAPAHTUMALLE
Kuortaneen leiri	17.-21.1.	Monipuolinen, laadukas kotimaan leiri (sis. tasotestin)
Ulkomaan leiri T3, Espanja	4.-13.3.	Laadukas, kovatehoinen leiri valmistamaan kevään kisoihin
Swim Open, Ruotsi	5.-8.4.	NEM-näyttökisa ja osalle tuomaan kokemusta kv-kisoista
NEM-uinnit, Vilna, Liettua	4.-7.7.	Tavoite mitali, 4 finaaliapaikkaa ja useita semifinaaliapaikkoja
Kuortaneen leiri	syyskuu	Asiantuntijaleiri ja kauden aloitus (sis. tasotestin)
North Sea Swim Meet, Stavanger, Norja	lokakuun loppu	Hyvä kv-kisa kauden alkuun (tavoite paljon finaaliuunteja)
NPM-kilpailut, paikka avoin	joulukuu	Tavoite olla kolmen parhaan joukossa maiden välisessä kisassa

Uinnin juniorimaajoukkue

TAPAHTUMA	PÄIVÄMÄÄRÄ	TAVOITE TAPAHTUMALLE
Kuortaneen leiri	24.-28.1.	Monipuolinen, laadukas kotimaan leiri (sis. tasotestin)
Ulkomaan kilpailut ja leiri, paikka avoinna	kevät	Hyvä kansainvälinen-kisa. Kilpailukokemusta + laadukas leiri
Ikäkausi PM-kilpailut, Helsinki	Heinäkuu	Muille kuin NEM- kilpailuihin lähtevien pääkilpailu
Kuortaneen leiri	11.-15.9.	Monipuolinen, laadukas kotimaan leiri (sis. tasotestin)



Uimahyppöjen maajoukkue

TAPAHTUMA	PÄIVÄMÄÄRÄ	TAVOITE TAPAHTUMALLE
MM-kisat, Doha	2.-10.2.	Semifinaalipaikka naiset 1 m ja 3 m
British National, Iso-Britannia	2/2024	Arvokilpailunäytöt naiset, miehet ja sekasyncro
Bergen Open, Norja	4.-7.5.	Arvokilpailunäytöt naiset, miehet ja sekasyncro
SM	6/2024	Tulostaso kesän arvokilpailujen tasolla
Arvokisojen valmistava leiri	avoin	Kilpailukunnan loppuhionta, kilpailunomainen harjoittelu
EM kilpailut (avoin)	avoin	Finaalipaikka naiset 1 m ja 3 m

Uimahyppöjen nuorten maajoukkue

TAPAHTUMA	PÄIVÄMÄÄRÄ	TAVOITE TAPAHTUMALLE
Nuorten SM	3/2024	NEM-näytöt
British Junior Elite, Iso-Britannia	4/2024	NEM-näytöt, kilpailemisen harjoittelu kovassa porukassa
Bergen Open, Norja	4.-7.5.	NEM-näytöt, NEM-tulostasolle pääsy
NEM valmistava leiri	6/2024	Kilpailukunnan loppuhionta, joukkuehengen nostaminen, järkevät harjoitteluolosuhteet (!)
NEM (paikka avoin)	avoin	6 finaalipaikkaa, 4 urheilijaa sijoille 3-8

Taitouinnin Youth-joukkue

TAPAHTUMA	PÄIVÄMÄÄRÄ	TAVOITE TAPAHTUMALLE
Kotimaan leiri	3.-6.1.	Kilpailuvalmistautuminen
Kotimaan leiri	2/24	Kilpailuvalmistautuminen
Ulkomaan näyttökilpailu	2/24	Onnistunut suoritus, näyttörajan ylitys
Kotimaan leiri	4/24	Suoritusvarmuus ja viimeistelyt
Kilpailuun valmistava leiri	20.-21.5.	Itsevarmuus, esiintyminen
Youth EM	22.-26.5.	Onnistuminen kilpailuissa



Vesipallon maajoukkueet

TAPAHTUMA	PÄIVÄMÄÄRÄ	TAVOITE TAPAHTUMALLE
U-15 PM-turnaus	11/2024	PM-kulta (suurin osa pelaajista on 15-vuotiaita)
U-17 PM -turnaus	11/2024	PM-kulta (suurin osa pelaajista on 17-vuotiaita)
Naiset Eu Nations – turnaus	Toukokuu tai syyskuu	Selvitetään lähtötaso muihin maihin verrattuna, tehdään pitkän tähtäimen suunnitelma
Miehet Eu Nations – turnaus	Toukokuu tai syyskuu	Selvitetään lähtötaso muihin maihin verrattuna, tehdään pitkän tähtäimen suunnitelma
U-19 EU karsinta	Avoin	Suhteessa parempi sijoitus (1-2 pykälää) kuin edellisessä turnauksessa

LAJIEN KEHITYSTAVOITTEET- JA TOIMENPITEET

Uinti

Tavoite	Toimenpide	Mittarit
Keskittäminen	<ul style="list-style-type: none">Parhaat uimarit yhdessä, parhaat olosuhteet ja valmennus	Toteutuneet yhteisharjoittelujaksot
Leiritoiminta	<ul style="list-style-type: none">Lasten ja nuorten alueleiritoiminnan jatkumo huipulle asti johdonmukaisena ja kehittävänä, suuresta massasta laadukas huippu ja menestyvä A-maajoukkue	Leiritystoiminnan toteutuminen
Kansainvälinen menestys	<ul style="list-style-type: none">Nykyisten huippujen tuki, uimari- ja valmentajaparit	KV-tason tulokset
Osaamisen kehittämien	<ul style="list-style-type: none">Valmentajakoulutuksen kehittäminen, Mentor-toiminta, ja yleisesti tiedon jakamisen ja verkostoitumisen lisääminen	Mentor-toiminta ja asiantuntijaverkostot toiminnassa



Parauinti

Tavoite	Toimenpide	Mittarit
Seurakäynnit, nuorten uimareiden tavoittaminen	<ul style="list-style-type: none">Seuroihin jalkautuminenKuntoutuslaitokset, erityiskoulut ja oppilaitokset kontaktointiAuttaa seuravalmentajia ja seuroja tunnistamaan paraurheilijoiden potentiaali	Tavoitetut urheilijat kpl Uusien yhteistyötahojen määrä
Yhteistyö Paralympiakomitean kanssa	<ul style="list-style-type: none">Uusien urheilijoiden tavoittaminen yhteistyössä Paralympiakomitean kanssa, ohjaaminen seuroihin	Uusien urheilijoiden määrä seuroissa
"Parauinnin pulahdus"-tapahtuma	<ul style="list-style-type: none">Tapahtuman kehittäminen (matalankynnyksen toiminta)Parauinnin tiedon levittäminen	Tapahtuman osallistujamäärä

Uimahypyt

Tavoite	Toimenpide	Mittarit
Uimahypyn valmennuskeskus-hankkeen edistäminen	<ul style="list-style-type: none">Valmennuskeskuksen perustaminen, toimia sen eteen, että parhaat urheilijat harjoittelevat parhaiden valmentajien kanssa parhaissa olosuhteissaValmennusosaamista kasvatetaan yhteistyön kautta	Valmennuskeskus toiminnassa
Urheilijamäärän nosto aikuisten arvokisatasolla	<ul style="list-style-type: none">Keskitytään erityisesti A-junioreissa kaikkien hypysuuntien kehittämiseen, jotta suuntavaatimukset aikuisissa täyttyvät	Hypysuuntien kehitys ja kansainväliset sarjat.
Valmennusosaamisen vahvistaminen ja yhteistyön lisääminen	<ul style="list-style-type: none">Uudistetun ohjaaja- ja valmentajakoulutusten jalkauttaminen	TASO 1 ja TASO 2 valmentajakoulutus on järjestetty



	<ul style="list-style-type: none">• Materiaalipankki luodaan osana OKM-valmennus- ja koulutushanketta• Alueleirit järjestetään 4-5 krt/vuoden aikana. Alueleirit osana valmennuksen osaamisen kehittämistä• Aluevalmentajalla selkeä työnkuva	Video- ja kuvamateriaalit on tehty ja julkaistu Alueleirit on järjestetty
Kotimaan kilpailutoimintaa vahvistetaan	<ul style="list-style-type: none">• Kilpailujärjestäjien osaamisen vahvistaminen• FinnCup-sääntöpäivityksen jalkauttaminen. Mestaruuskilpailusääntöjen laatiminen• Divecalc-palvelun kehittäminen	Kilpailujärjestäjät ovat raportoineet liitolle onnistumiset ja kehityskohteet. Raportin tulosten seurauksena. Uudet säännöt on otettu käyttöön.
Tuomaritoiminta on selkeää ja laadukasta	<ul style="list-style-type: none">• B-tuomarikoulutus päivitetään lähes digitaaliseksi: Verkkokoulutus, teoriaosuus, näyttökoe ja sääntökoe• Tuomaripolun päivittäminen ja jalkauttaminen. Tuomarin polku kuvattuna nettisivuilla• Kouluttajapooli laajemmaksi• Tuomarikorttien rekisteri ajan tasalla Suomisportissa. Tiedotus nykyisille tuomareille kortin päivittämisestä ja uudesta toimintamallista	Uudistettu polku on käytössä. Digitaalinen näyttökoe on tehty hyödyntäen videomateriaalia. Tuomaripolku on päivitetty yhteistyössä työryhmän kanssa.



Taitouinti

Tavoite	Toimenpide	Mittarit
Mahdollistamme menestyksen kansainvälisissä kilpailuissa	<ul style="list-style-type: none">Youth-edustusjoukkue toiminnan vakiinnuttaminenEdustusurheilijoiden valinta ja tukeminen kohti menestystä arvokilpailuissaMaajoukkue toiminnan strategian 2024-2028 muodostaminen	Urheilijoiden määrä arvokilpailuissa Finaalipaikkojen määrä arvokilpailuissa Youth-joukkueen 2024-2025 koko Edustusurheilijoiden määrä Olympia-projektin urheilijoiden määrä Maajoukkuevalmentajahakijoiden määrä Maajoukkue toimintaan osallistuvien määrä
Tarjoamme jatkuvasti laadukkaita koulutuksia ja eri koulutusmuotoja	<ul style="list-style-type: none">Tuomareiden ja valmentajien koulutuskalenterin vakiinnuttaminen 2024-2028Teknisten tarkkailijoiden koulutusten vakiinnuttaminenTuomarikoulutusten toteuttaminen laadukkaasti ja vuorotellen lähi- ja etätoteutuksenaKoulutusmoduulien lanseerausTeemaleirien vakiinnuttaminen kysyntäjohtoisestiKisajärjestäjän ohjaus” – koulutusmuodon lanseeraus	Tuleville vuosille kalenteroitujen koulutusten määrä Valmentajatasokoulutusten määrä Koulutettujen tuomarien määrä ja kasvutahti 2024-2028 Koulutettujen tarkkailijoiden määrä ja kasvutahti 2024-2028 Uusien koulutusmuotojen palautteen NPS
Kasvatamme lajeja ja harrastajamääriä	<ul style="list-style-type: none">Uusien taitouintiseurojen kartoittaminenStarttipaketti aloitteleville valmentajilleMedianäkyvyyden lisääminenTaitouintitoiminnan näkyvyyden lisääminen uimakouluikäisille	Starttipaketin kysyntä Alkeis- ja jatkokurssien sisältöjen kysyntä



	<ul style="list-style-type: none">• Aluevalmennusjärjestelmän vakiinnuttaminen	
Järjestämme laadukasta ja vaihtelevaa leiritoimintaa kaiken ikäisille ja tasoisille taitouimareille	<ul style="list-style-type: none">• Liittojohtoisen leiritoiminnan järjestäminen kaikille ikäsarjoille• Aikuisten taitouimareiden harrasteleiri - Aikuisten Merenneitoleiri• Aloittelevien taitouimareiden harrasteleiri - Merenneitoleiri	Toteutuneiden leirien määrä Osallistujien määrä
Ylläpidämme ja kehitämme laadukasta tuomari- ja mestaruuskilpailutoimintaa	<ul style="list-style-type: none">• Suomalaisen tuomareiden kansainvälisen tuomaripolun tukeminen• Laadukkaiden mestaruuskilpailuiden mahdollistaminen ja tunnettuuden lisääminen kansainvälisesti	Kansainvälisten tuomareiden määrä 2024 (WA lista) Mestaruuskilpailuosallistujien määrä Kansainvälisten avoimien mestaruuskilpailuosallistujien määrä Kansainvälisten tuomarien määrä avoimissa mestaruuskilpailuissa

Vesipallo

Tavoite	Toimenpide	
Vesipallon valmennusjärjestelmä on rakennettu	<ul style="list-style-type: none">• Valmennusjärjestelmän suunnitelma valmis keväällä 2024• Suunnitelma on selkeästi kommunikoitu seuroille• Järjestelmän käyttöönotto on suunniteltu ja valmennusta on ryhdytty käytännössä toteuttamaan• Valmentajien osaamisesta ja käydyistä koulutuksista on alettu keräämään rekisteriä	Valmennusjärjestelmä jalkautettu ja käynnistynyt
Maajoukkuetoiminnan kehittymistä seurataan	<ul style="list-style-type: none">• Rakennetaan maajoukkuetoiminnan kehittymisen	Seuranta ja kriteerit käytössä ja toiminta on ympärivuotista



	<p>seuraamiseksi mittarit, joiden toteutumista seurataan</p> <ul style="list-style-type: none">• Maajoukkueisiin on selkeä valintajärjestelmä• Maajoukkuekausi pidennetään maajoukkueesta ja päätapahtumasta riippuen koko vuoden kestäväksi• Vuorovaikutusta maajoukkuevalmentajien ja seuravalmentajien välillä on lisätty	
Vesipallon viestintä on vakiintunut ja sitä hyödynnetään sponsori-hankinnassa	<ul style="list-style-type: none">• Vähintään yhdellä maajoukkueella on sekä suunnitelma sponsoreiden hankinnalle että ensimmäisiä omia sponsoreita• Seuroilla on käytössään vähintään yksi tai useampia varainhankinnan keinoja	Sponsoreiden määrä

Seuratoiminta 2024

Tavoite	Toimenpide	Mittarit
Vastuullisuussuunnitelman jalkauttaminen seurakentälle	<ul style="list-style-type: none">• Seuratoiminnan vuoden teemana kulkee vastuullisuus ja sen viisi alateemaa: Hyvä hallinto, turvallinen toimintaympäristö, antidoping, ympäristö ja ilmasto sekä yhdenvertaisuus ja tasa-arvo• Teemat läpileikkaavat seuratoiminnan vuosikellon teema kerrallaan. Teemat ovat vahvasti mukana viestinnässä, tilaisuuksissa ja koulutuksissa	<p>Vuoden teema on ollut vahvasti mukana seuratoiminnan tilaisuuksissa ja viestinnässä</p> <p>Seuroja on ohjeistettu konkreettisin toimenpitein edistämään vastuullisuustekojaan</p> <p>Vuoden aikana auditoidut tähtiseurat täyttävät kriteerit vastuullisuusteeman mukaisesti ja heillä on kirjattu</p>



	<ul style="list-style-type: none">• Tähtiseurojen kriteerit vahvistuvat vastuullisuuden osalta (kts. Tähtiseuraohjelma)• Uimaliitto on mukana Et ole yksin - ohjausryhmässä	vastuullisuussuunnitelma sekä nimetty häirintäyhdyshenkilö Tähtiseurat toimivat esimerkkinä muille seuroille
Seurapalvelukokonaisuus tukee ja osallistaa seuroja yhä vahvempaan yhteistyöhön Uimaliiton kanssa ja palvelee seurakehitystä	<ul style="list-style-type: none">• Tähtiseuraohjelma<ul style="list-style-type: none">- Auditoinnit ja työpajat- Sparraukset- Viestintä ja tähtiseurojen esille nostaminen• KehittäjäTahko<ul style="list-style-type: none">- Uimaliitto yhdessä Vierumäen kanssa järjestää uintiurheilun KehittäjäTahkon, joka kohdennetaan Tähtiseuroille• Seurakehitysprosessi<ul style="list-style-type: none">- Luodaan yhdessä Vierumäen kanssa seurakehitysprosessi ammattimaisesti johdetuille ei-Tähtiseuroille.• UimaliittoLIVE<ul style="list-style-type: none">- UimaliittoLIVEt järjestetään 9 krt / vuosi- UimaliittoLIVEssä nostetaan esille yhä vahvemmin vuoden teemoja sekä esitellään seurojen hyviä käytänteitä• OKM seuratoiminnan kehittämistuki<ul style="list-style-type: none">- Seurojen sparraus- Tiedotus ja viestintä• Seuravierailut ja kehittämisillat• Seuravierailut jatkuvat	Profilointi on otettu käyttöön ja sitä hyödynnetään palvelujen kohdentamisessa



<p>Tähtiseuraohjelma tukee yhä laajemmin ja vahvemmin seurakehitystä</p>	<ul style="list-style-type: none">• Tähtiseuraohjelman päivitetty prosessi jalkautetaan edelleen vahvemmin seurakentälle.• Seuroille järjestetään 2-4 sparraustilaisuutta Uimaliiton kanssa.• Tähtiseurapolulle rekrytoidaan seuroja suoraan kontaktoimalla sekä markkinoimalla ohjelmaa tapahtumissa sekä viestinnässä.• Tähtiseuraohjelman kriteerit päivittyvät ja niiden jalkautusta tehdään kaikkien tähtiseurojen kesken.• Auditoinnit toimivat yhä vahvemmin seurakehittämispäivinä, joissa hyödynnetään työpajoja sekä digitaalisia työkaluja. <p>Vastuullisuusteema nostetaan vahvemmin esille. Vaatimustasoa nostetaan Tähtiseurojen osalta.</p>	<p>Uusia tähtiseuroja auditoidaan 3-5 kpl</p> <p>Tähtiseurapolulla on 3-5 uutta seuraa</p> <p>Auditoinnit on toteutettu aikataulussa</p> <p>Uudet kriteerit on käyty läpi Tähtiseurojen kanssa</p> <p>Vastuullisuus tarkistuslista on luotuna tähtiseuroille</p>
<p>Aluefoorumit edistävät Uimaliiton ja sen jäsenseurojen verkostoitumista sekä osaamisen ja tiedon jakamista</p>	<ul style="list-style-type: none">• Aluefoorumit järjestetään alueittain ja/tai profiilin mukaisesti vuoden aikana 5-6 eri paikkakunnalla.• Huippu-urheilun tähtiseuroille ja sen polulla oleville järjestetään valtakunnallinen foorumi.• Pienille ja keskisuurille seuroille järjestetään foorumit alueittain kevään ja syksyn aikana.	<p>Aluefoorumit on järjestetty Aluefoorumeista on kerätty palaute</p>
<p>Uimaliitto vahvistaa yhdenvertaista ja kaikille avointa liikuntaa seuroissa</p>	<ul style="list-style-type: none">• Uimaliitto on mukana Avoimet hankkeen mentorointiryhmässä	<p>Uimaliitto on ollut mukana mentorointitapaamisissa</p>



Avoimet Ovet –hankkeen kautta		
-------------------------------	--	--

Koulutustoiminta

Tavoite	Toimenpide	Mittarit
Koulutustarjonnan kehittäminen	<ul style="list-style-type: none">• Uinnin ohjaaja- ja valmentajakoulutus uudistus (uimarin polku) ja päivitys työryhmien kanssa kevään 2024 aikana.• Jalkautus syksyllä 2024. Koulutuslinja osana valmennuslinjaa luodaan ja jalkautustyö aloitetaan.• Kouluttajakoulutukset käynnistetään kevään 24 aikana ja malli koulutuksiin luodaan jatkoa varten.• Tuomari- ja toimitsijakoulutuksen päivitystyö kevään 24 aikana.• Uimahyppyjen uusi valmentajakoulutuspolku jalkautusvaiheessa• Taitouinnin ohjaaja- ja valmentajakoulutuksien päivittämistyön käynnistäminen• Vesipallon TASO 1 valmentajakoulutus• Kaikkien lajiryhmien ohjaaja- ja valmentajakoulutuksien yhteiset linjat ja peruseriaatteet• Seurakoulutukset ja webinaarit	<p>Uusi uinnin koulutuspolku on valmiina ja jalkautettuna</p> <p>Kouluttajakoulutus on järjestetty ja kaikista koulutussektoreista on osallistujia</p> <p>Uimahyppyjen uudistettu TASO 1 valmentajakoulutus on käynnissä</p> <p>Yhteiset linjat ja toimintaperiaatteet on luotu kirjallisesti ja käyty läpi yhdessä kouluttajien kanssa kouluttajakoulutuksessa</p>
Digitaalisuuden vahvistaminen	<ul style="list-style-type: none">• Digitaalisten mahdollisuuksien kartoittaminen.• Verkkokoulutuksen ja oppimisympäristön jatkokehitys →	<p>Kartoitustyö on tehty ja päätös tehty, mitkä osiot siirretään verkkoon</p>



	<p>Priiman ominaisuuksien hyödyntäminen ja kehitys</p> <ul style="list-style-type: none">• Suomisport → Vaikuttaminen Suomisportin kehitystoimiin, palvelemaan paremmin liiton tarpeita (meriitit verkkopalveluista)	
Vaikuttaminen	<ul style="list-style-type: none">• Vaikuttaminen eri verkostoissa ja työryhmissä• Lajiliittojen välinen yhteistyö• Yhteistyö Olympiakomitean kanssa	Tapaamisten määrä ja vaikutukset
Henkilöstön osaamisen kehittäminen	<ul style="list-style-type: none">• Henkilöstö osallistuu koulutuksiin• Osaamistarpeiden kartoitus	Käydyt koulutukset

Liikunnallinen elämäntapa - Elämä Vedessä

Tavoite	Toimenpide	Mittarit
Harrasteliikunnan kehittäminen	<ul style="list-style-type: none">• Harrasteliikunnan kehittäjäverkoston perustaminen• Harrastajan polun työstön aloittaminen yhteistyössä harrasteliikunnan kehittäjäverkoston kanssa• Toteutetaan erilaisia harrasteliikunnan kampanjoita• Uimaliitto on mukana Olympiapäivässä markkinoimassa kaikkia uintiurheilulajeja	<p>Tapaamisten määrä</p> <p>Harrastajan polun ensimmäinen versio on valmis vuoden 2024 loppuun mennessä</p> <p>Arvioidaan kampanjaviikkojen toteutuminen ja tulokset</p> <p>Kaikki lajit ovat edustettuina Olympiapäivässä. Vähintään 3-4 seuraa mukana</p>
Liikunnallinen elämäntapa	<ul style="list-style-type: none">• Uimaliitto sitoutuu Olympiakomitean toimintakykyohjelmaan	Toimintakyky ohjelma näkyy viestinnässä
Masters-urheilijoille suunnattujen palvelujen lisääminen	<ul style="list-style-type: none">• Masters-uimareiden testileirin järjestäminen yhteistyössä Vierumäen kanssa• Masters-urheilijoille suunnattu webinaarisarja	Masters-urheilijoille suunnattujen palveluiden toteutuminen



Yhteistyö Suomen Uimaopetus- ja Hengenpelastusliiton kanssa	<ul style="list-style-type: none">Järjestetään avovesiuinnin SM-kilpailut ja rantapelastuksen SM-kilpailut yhdessä. Avovesiuinnissa myös mukana kuntosarja harrastajille.	Yhteisten SM-kilpailujen toteutuminen Osanottajien määrä Katsojien määrä Tapahtumallisuus
-------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------

Kaupallinen toiminta

Tavoite	Toimenpide	Mittarit
Kaupalliset strategiset suuntaviivat	<ul style="list-style-type: none">Kaupallisen kehittämisen strategia, tavoitteet, toimintamallit, johtaminen ja päätöksenteko	Strategian ja toimintasuunnitelman tekeminen ja jalkauttaminen
Kaupallisen perustan rakentaminen	<ul style="list-style-type: none">2-vuotissuunnitelma: tarina, tuotteistus, tapahtumat, muut tuotteet, materiaalit myynnin tueksi	Swimming Finland Oy:n hallituksen uudelleen järjestäytyminen ja strategian mukaisen työn jalkauttaminen
Kaupallisen toiminnan kustannustehokas organisointi	<ul style="list-style-type: none">Omarahoitteen yhtiön kaupallinen toiminta käynnistyy 2024 kustannustehokkaasti	Yhtiön toiminnan nostaminen toimintaa kehittäväälle tasolle
Uimaliiton kaupallisen verkoston rakentaminen	<ul style="list-style-type: none">Uimaliitolla on kaupallinen vastuhenkilö ja kaupalliset periaatteet jalkautetaan 2024	Vastuuhenkilön valinta ja toiminnan käynnistäminen

Viestintä

Tavoite	Toimenpide	Mittarit
Sisäinen viestintä on avointa, tieto ja osaaminen kulkee organisaatiossa	<ul style="list-style-type: none">Viestinnän työkalut ja kanavat ovat organisaation (valmentajat, kouluttajat, ota) käytössä ja toimintamallit yhteisesti sovittuja	Sisäinen koulutus järjestetty ja toimintamallit käytössä
Uimaliitolla ja uintiurheilulla on vetovoimaa	<ul style="list-style-type: none">Pääviesti on jalkautettu koko verkostoon: Yhteinen ja yhtenäinen Uimaliitto (puheet, teksti, esitykset).Oma sisällöntuotanto on aktiivista ja yhteneväistä kaikkien lajien osalta.	Yhteinen materiaali käytössä



	<ul style="list-style-type: none">Harrastajia puhuttelevat kanavat ja alustat ovat käytössä (esim. tiktok)	
Mediakiinnostuksen kasvu (sisällöt valtamedioissa)	<ul style="list-style-type: none">Aktiivinen mediatiedottaminen, vuorovaikutus kaikista lajeistaTV-näkyvyyden varmistaminen ja kasvattaminen	Uintiurheilun tv-näkyvyys ja medianäkyvyyden määrä
Uimaliitto on vaikuttava ja näkyvä urheilujärjestö	<ul style="list-style-type: none">Olosuhdetyö on jatkuvan tarkastelun ja aktiivisten avausten kohteena (mm. Olosuhdeseminaari)Merkittävimmät sidosryhmät on tunnistettu ja yhteydenpito vastuutettu	Vastuuhenkilö nimetty ja merkittävimmät sidosryhmät osallistettu Uimaliiton toimintaan.
Viestinnän resurssit ovat riittävät suhteessa tavoitteisiin ja suunnitelmiin	<ul style="list-style-type: none">Viestinnän ja verkoston aktiivinen toiminta, oikeat työkalut ja osaaminen tehokkaassa käytössä	Uimaliiton viestinnän verkosto käytössä

Vastuullisuus

Tavoite	Toimenpide	Mittarit
Vastuullisuusohjelmat	<ul style="list-style-type: none">Vastuullisuuskokonaisuus päivitetty 2023 ja osaohjelmat jalkautetaan vuoden 2024 aikana	Ohjelmat toteutettu ja jalkautettu seuroille
Kilpailumanipulaation torjuntaohjelma tehty ja julkaistu	<ul style="list-style-type: none">Kilpailumanipulaation torjuntaohjelma valmiina	Ohjelma hyväksytty
Turvallinen ja avoin uintiurheilun toimintaympäristö	<ul style="list-style-type: none">Et ole Yksin -viestintä ja toiminta jatkuuUimaliitolla on selkeä ja ulospäin viestitty toimintamalli epäasiallisen käyttäytymisen ilmoittamiseen ja selvitystyöhön (verkkosivut, sosiaalisen median kanavat)	Toimintamalli otettu käyttöön