

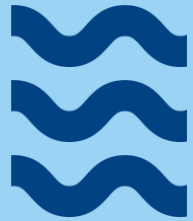
Suomen Uimaliitto ry

Syyskokous 19.11.2022

Taitotalo Strömberg klo 12.00



6. Kokouksen laillisuuden toteaminen



- Kokouspäivämäärä julkaistu liiton sivuilla 5.8.2022
- Kutsu julkaistu liiton verkkosivuilla 4.11.2022 (syyskokoussivu)
- Lähetetty puheenjohtajille 4.11.2022

7. Liittohallituksen selvitys liittokokoukselle



- Uimaliiton sääntöjen 19 § perusteella kuusi jäsenseuraa on pyytänyt liittohallitukselta perusteellista selvitystä Uimaliiton nykyisestä tilanteesta, johtamisjärjestelmän toimivuudesta sekä siitä, miten varmistetaan tulevaisuudessa Uimaliiton vetovoima työnantajana.
- Kuullaan liittohallituksen selvitys.

- Lisäksi samat seurat ovat pyytäneet lisäämään liittokokouksen edellä esitetyn selvityspyynnön lisäksi seuraavat kaksi aihetta.



1. Ulkopuolisen ja puolueettoman selvitystahon nimittäminen selvittämään liiton henkilöstötyytyväisyyttä ja johtamisjärjestelmää sekä antamaan siitä selvityksen liittohallitukselle sekä seurojen puheenjohtajille.
2. Nimetään seurojen ja urheilijoiden edustaja osallistumaan toiminnanjohtajan haastatteluihin sekä haastateltavien henkilöiden valintaan. Tahot eivät osallistu viralliseen päätökseen valinnasta.

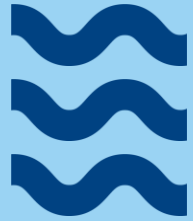
- **Päätösesitys:** Äänestetään tehdystä esityksestä.

8. Uimaliiton liittyminen eettiseen kurinpitolautakuntaan ja siirtyminen kurinpitoasioissa hybridimalliin 1.1.2023 alkaen sekä siihen liittyvien kurinpitosääntöjen ja Uimaliiton sääntöjen muutosesitys



- Eesityksen mukaisesti urheilun eettinen kurinpitolautakunta (SUEK) käsittelisi eettiset rikkomustapaukset ja epäasialliset käyttäytymistapaukset sekä Uimaliiton kurinpitolautakunta muut kurinpitoasiat.
- Säännöt pykälä 25 §
- Kurinpitomääräykset pykälä 4 §
- Molempiin lisäys ”Vakavissa eettisissä rikkomustapauksissa ja vakavissa epäasiallisissa käyttäytymistapauksissa kurinpitovaltaa käyttää 1.1.2023 alkaen eettinen kurinpitolautakunta”.
- **Päätösesitys:** Hyväksytään esitys.

9. Toimintasuunnitelman ja talousarvion vahvistaminen vuodelle 2022



- **Päätösesitys:** Vahvistetaan toimintasuunnitelma ja talousarvio vuodelle 2023.

**MATKALLA MAAILMAN
AKTIIVISIMMAKSI
UINTIURHEILUKANSAKSI.**

Uimaliiton toimintasuunnitelma 2023



Uimaliiton painopisteet 2023



- **Pariisin 2024 olympialaisiin valmistautumisvuosi**
- **Yhteisen ja yhtenäisen Uimaliiton teema**
- **Aktiivisen kehittämisen vuosi**

STRATEGIA: OSAAMINEN, MENESTYS, KOKO KANSAN UINTI-ILMIÖ

OKM erityishanke 2023



- Opetus- ja kulttuuriministeriön vuonna 2022 myönnetyllä ja vuoden 2023 aikana toteutettavalla erityishankeavustuksella nopeutetaan arviolta 2-3 vuodella uintiurheilun valmennusjärjestelmämme sekä osaamisen kehittämisen ja koulutusten uudistamista sekä jalkautusta.

STRATEGIA: OSAAMINEN, MENESTYS, KOKO KANSAN UINTI-ILMIÖ

Uimaliiton strategiset kumppanit 2023



- **Urhea (olympiavalmennuskeskus ja kv.kilpailukeskus)**
- **Kuortaneen Urheiluopisto (valtakunnallinen leiri- ja harjoituskeskus)**
- **Suomen Urheiluopisto – Vierumäki (valtakunnallinen osaamisen kehittämisen keskus)**

STRATEGIA: OSAAMINEN, MENESTYS, KOKO KANSAN UINTI-ILMIÖ

Seuratoiminnan uimaradat 2022-2023

MISSIO:

”Tukea ja kehittää seuroja kohti ammattitaitoisempaa ja laadukkaampaa seura-arkea”

VISIO:

”Elinvoimaiset seurat ovat menestyksemme perusta”

ARVOT:

- Laadukas seuratyö
- Yhteisöllisyys
- Hyvä hallinto ja johtaminen

LUPAUS:

”Yhteinen ja yhtenäinen Uimaliitto”

1. RATA

SEURATAPAAMISET

- seurojen tapaamiset
- seurafoorumit alueilla
- seurapalveluiden jalkautus

Tavoite ja mittari: 40 seuraa tavattu/vuosi.

2. RATA

TÄHTISEURA-LAAUOHJELMA

- Tähtiseura-auditoinnit
- uusien tähtiseuraksi pyrkivien sparraus
- omien prosessien kehitys ja tarkastelu

Tavoite ja mittari: Seurat auditoitu suunnitellussa aikataulussa.

3. RATA

OKM SEURATUKI

- viestintä ja tiedotus
- seurojen sparraus
- avustushakemusten läpikäynti

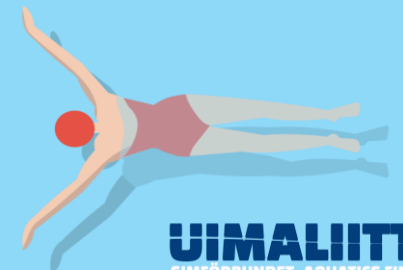
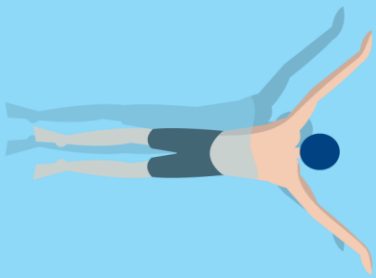
Tavoite ja mittari: 10 sparrausta, 80 % onn./vuosi

4. RATA

SEURAKEHITYS365 –PROSESSI

- seurapalvelukysely ja analysointi
 - seurojen profilointi
- seurawebinaarit ja koulutukset

Tavoite ja mittari: toteutettu



Urheilutoiminnan uimaradat 2022-2023

MISSIO:

”Tukea valmentajia ja urheilijoita arjessa – mahdollistaa huippu-urheilun tekeminen”

VISIO:

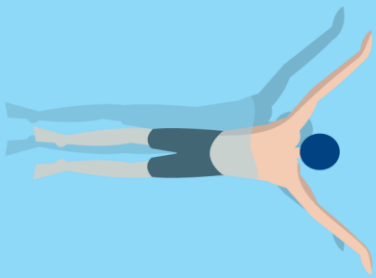
”Hyvinvoivat urheilijat ja valmentajat menestyvät”

ARVOT:

- Yhteistyö
- Ammattimaisuus
- Läpinäkyvyys

LUPAUS:

”Yhteinen ja yhtenäinen Uimaliitto”



1. MAAJOUKKUEET

- Säännöllinen toiminta
 - Yhteinen suunnitelma
 - Valmentajien tuki verkosto
- Tavoite ja mittari: 4 lajin toiminta käynnissä**

2. ALUELEIRITYKSET JA ALUEVALMENTAJAT

- Alueellinen valmentajaverkosto
 - Alueelliset mentorit aloittaneet
- Tavoite ja mittari: Toiminta käynnissä**

3. UINTIURHEILUN VALMENNUSKESKUS

- Uinnin OVK-kehitystyö
 - Uimahyppyjen OVK:n rakentaminen
- Tavoite ja mittari: toimiva UOVK, suunnitelma valmis HOVK**

4. VALMENNUSKOULUTUSTEN JA UINTIURHEILIJAN POLKU

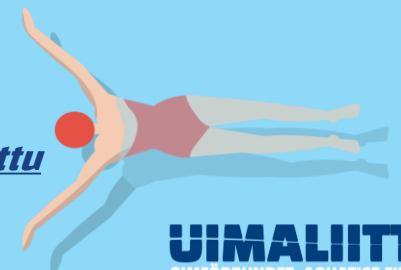
- Uintiurheilun valmennus- ja koulutusjärjestelmän päivitys
 - Uintiurheilijan kuivaharjoittelun polku
 - Osaamiskeskus toiminnan käynnistäminen
- Tavoite ja mittari: toteutettu**

5. KILPAILUJÄRJESTELMÄ

- SM-kilpailukonseptin uudistaminen
 - Uinnin ”liiga” käynnistetty 2023 (syksy)
 - Kansallisen kilpailujärjestelmän kehitystyö
- Tavoite ja mittari: toteutettu**

6. URHEILIJAEUSTAJISTO

- Käynnistys
- Tavoite ja mittari: Toteutettu**



Viestinnän uimaradat 2022–2023

MISSIO:

”Tuottaa haluttua vetovoimaa uintilajeille ja -urheilulle nyt ja tulevaisuudessa ”

VISIO:

”Uintiurheilu on kiinni hetkessä/ajassa ja sen yhteiskunnallinen merkitys on tiedostettu”

ARVOT:

Avoim
Rohkea
Säännöllinen
Arvostava

LUPAUS:

”Uimaliitolla on yhteinen ja yhtenäinen ääni”

1. RATA

SISÄINEN VIESTINTÄ

- Ydinviestien jalkauttaminen uintiyhteisöön
- Valitut sisäisen viestinnän kanavat ja prosessit kunnossa
- Tietoisuuden lisääminen lajien välillä

Tavoite ja mittari: Positiiviset

keskusteluavaukset

2. RATA

STRATEGINEN NÄKYVYYS JA KUULUVUUS

- Valitut markkinointimediat käytössä
- Nuorten kohderyhmän tavoittaminen (TikTok ja Vesi.TV)
- Vaikuttamisviestinnän suunnitelma (sidosryhmät)

Tavoite ja mittari: Suunnitelma tehty, toteutus

3. RATA

VETOVOIMAINEN BRÄNDI – UINTI-ILMIÖ

- Rohkea visuaalinen ilme ja jalkautuminen kaikkien käyttöön
- Mediakiinnostuksen kasvu (+?)
- Sisällöntuotannon uudistuminen

Tavoite ja mittari: brändi jalkautettu, näkyvyyden kasvattaminen +10% (kaikki kanavat)

4. RATA

VIESTINNÄN PROSESSIT KUNNOSSA

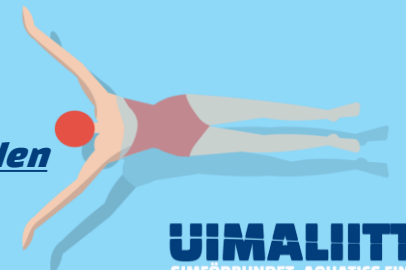
- Säännöllinen ja faktapohjainen ulkoinen viestintä
- Työkalujen mitoittaminen
- Osa-alueiden suunnitelmat kirjattu

Tavoite ja mittari: Suunnitelma käytössä

5. RATA

VIESTINTÄVERKOSTON RAKENTAMINEN

Tavoite ja mittari: Osa-alueiden viestintävastuut jaettu



Henkilöstön uimaradat 2022-2023

MISSIO:

”Tukea, kehittää ja motivoida henkilöstöä kohti ammattitaitoisempaa työympäristöä”

VISIO:

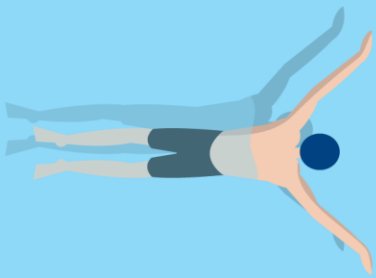
”Luotettava, arvostettu ja haluttu työympäristö”

ARVOT:

- Ammattitaito
- Luottamus
- Halu kehittää ja kehittyä

LUPAUS:

”Yhteinen ja yhtenäinen Uimaliitto”



1. RATA ORGANISAATION JA HENKILÖSTÖN KEHITTÄMINEN

- selkeät vastualueet
- osaamisen kehittäminen

Tavoite ja mittari: ihmisen kokoiset toimenkuvat, henk.koht suunnitelmat tehty

2. RATA FOKUS YDINTEHTÄVIIN

- lajiliiton perustehtävät
- pitkäjänteinen kehitystyö

Tavoite ja mittari: keskittyminen TS/strategian toimenpiteisiin, 5-vuotissuunnitelmat

3. RATA TYÖNTEKEMISEN HYBRIDI

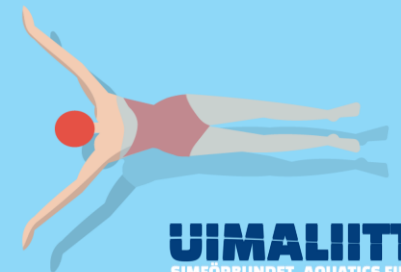
- joustavan työnteen malli
 - hybridioorganisaatio
- työntekoa tukevat toimitilat

Tavoite ja mittari: Työtyytyväisyyskysely

4. RATA TYÖHYVINVOINTI, TYÖILMAPIIRI JA TYÖSSÄ JAKSAMINEN

- säännölliset tyky-päivät
 - ParTy-kysely
- Lajiliittojen yhteiset koulutukset

Tavoite ja mittari: Työtyytyväisyyskysely



Hallinto ja talous uimaradat 2022-2023

MISSIO:

”Kehittää liittoa kohti joustavampaa ja kestävämpää taloutta ja hallintoa.”

VISIO:

”Kestävä talous ja ketterä hallinto ovat menestyksemme perusta”

ARVOT:

- Laadukas seuratyö
- Yhteisöllisyys
- Hyvä hallinto

LUPAUS:

”Yhteinen ja yhtenäinen Uimaliitto”

1. RATA

HALLINNON KEVENTÄMINEN

- Digitalisaation hyödyntäminen (budjetointi, reskontra)
- Ketterät toimintamallit

Tavoite ja mittari: arkirutiinien helpottuminen

2. RATA

TALOUS KESTÄVÄLLÄ POHJALLA

- Oman varainhankinnan vahvistaminen mm. kv-arvokilpailuja järjestämällä
 - Kustannustehokkuus

Tavoite ja mittari: toteuma/budjetti, arvokilpailuhaut

3. RATA

UIMALIITTO 120 VUOTTA 2026

- Johtoryhmän perustaminen

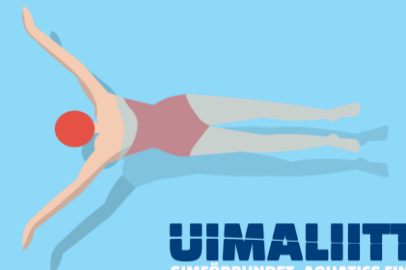
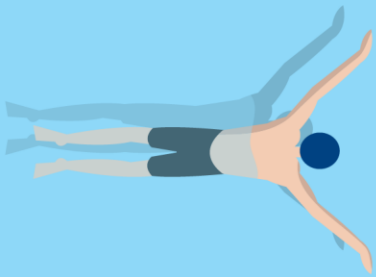
Tavoite ja mittari: johtoryhmä perustettu ja toiminta käynnistetty

4. RATA

HISTORIA JA MUISTAMISET

- Ansiomerkit, kunniajäsenyydet
 - Hall of Fame
 - Respect

Tavoite ja mittari: Hall of fame jalkauttaminen paikkakunnille (hallit)



Kaupalliset uimaradat 2022-2023

MISSIO:

”Tuotamme aitoa lisäarvoa yhteistyökumppaneillemme huippu-urheilun, tapahtumien ja yhteiskuntavastuun kehittämisen kautta”

VISIO:

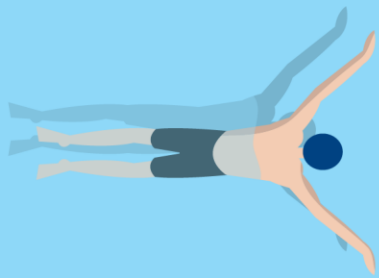
”Olemme kumppanina kaupallisesti houkutteleva ja arvokas”

ARVOT:

- Vastuullisuus
- Luottamus
- Uudistuminen
- Rohkeus

LUPAUS:

”Yhteinen kasvutarina”



1. RATA

UINTIURHEILUN KAUPALLISTAMINEN

- Tarina, brändi, tuotteet
- Lajikohtaiset tuotteet

Tavoite ja mittari:

Yhteistyökumppanimäärä, tavoitettavuus

2. RATA

TAPAHTUMALLISUUS URHEILUUN MUKAAN

- Pori SM 2023 (pilotti)

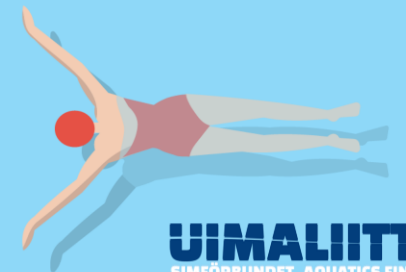
Tavoite ja mittari: Toteutus, alueellinen vaikuttavuus, yleisö/katsojamäärät

3. RATA

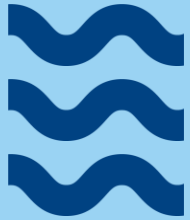
YHTEISTYÖKUMPPANIT

- Huippu-urheilu ja tapahtumat
- Uimataito ja vastuullisuus
- Lajikohtaiset kumppanit

Tavoite ja mittari: Olemassa olevien kumppanuuksien kehittäminen, uusien kumppanuuksien määrä.



Talousarvio 2023

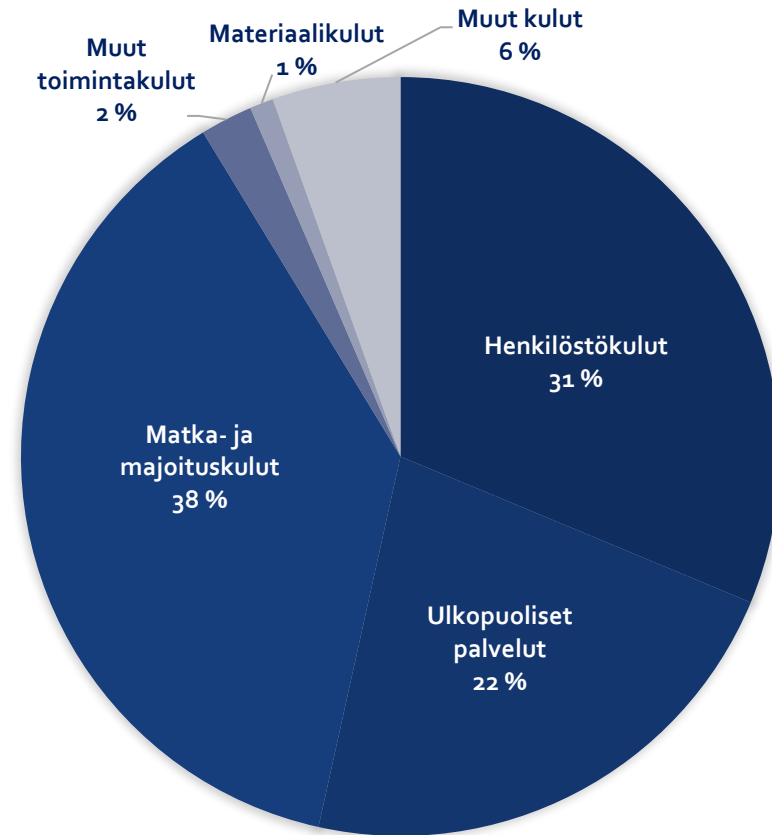
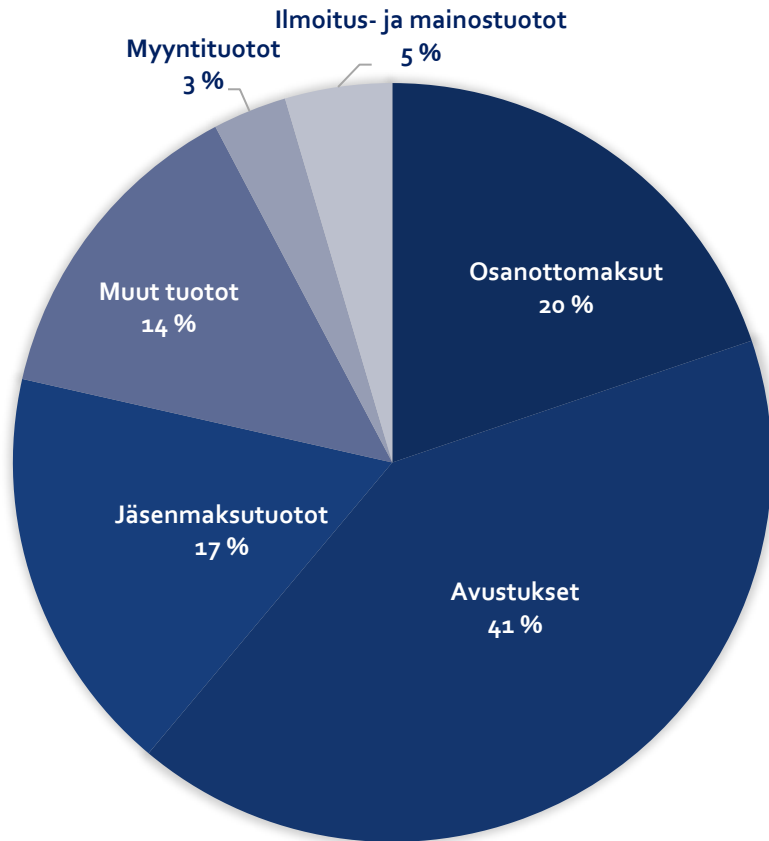


- Budjetti **52 704,17 €** ylijäämäinen
- Avustukset: OKM 780 000 €, Huippu-urheiluyksikkö 214 500 €, hankeavustus OKM 90 000 €, muut avustukset 40 000 € (Fina, Helsingin kaupunki)
- Henkilöstökulujen kasvu = henkilöstön lukumäärän kasvu
→ Harrasteliikunta koko polulla, kilpailutoiminta/tapahtumat
- 1 henkilö + hankekoordinaattori (OKM)
(edellisen kerran 11 hlöä vuonna 2019)
- Hallinnon kulujen pienentäminen mm. digitalisaation keinoin, varainhankinnan kulujen pienentäminen
- Kilpailutoiminnan tulojen kasvu (arvokilpailut) uuden yhteistyömallin mukaisesti

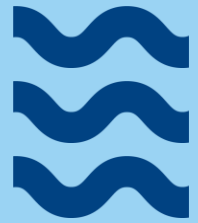


TALOUSARVIO	2023			2022 (tarkistebudjetti)		
	Tuotot	Kulut	Yhteensä	Tuotot	Kulut	Yhteensä
Harrasteliikunta (päivitetty 17.11.)	26 500,00	46 000,00	- 19 500,00	25 000,00	32 400,00	- 7 400,00
Koulutus (päivitetty 17.11.)	119 800,00	78 689,46	41 110,54	96 500,00	53 412,58	43 087,42
Taitouinti	21 000,00	55 514,15	- 34 514,15	-	27 394,80	- 27 394,80
Vesipallo	62 410,00	105 159,09	- 42 749,09	62 410,00	103 159,09	- 40 749,09
Uinti	366 350,00	651 295,05	- 284 945,05	347 700,00	632 360,05	- 284 660,05
Uimahypyt	27 500,00	130 191,55	- 102 691,55	15 000,00	115 557,65	- 100 557,65
Parauinti	59 400,00	104 200,00	- 44 800,00	59 400,00	109 200,00	- 49 800,00
OK tuet	46 000,00	46 000,00	-	46 000,00	46 000,00	-
Yleishallinto	6 000,00	96 500,00	- 90 500,00	-	117 000,00	- 117 000,00
Henkilöstökulut	45 000,00	709 645,13	- 664 645,13	45 000,00	631 086,38	- 586 086,38
Järjestötoiminta (päivitetty 17.11.)	14 450,00	60 350,00	- 45 900,00	20 000,00	70 350,00	- 50 350,00
Viestintä- ja markkinointi	-	52 284,40	- 52 284,40	-	45 900,00	- 45 900,00
Varainhankinta	534 950,00	27 500,00	507 450,00	539 150,00	62 000,00	477 150,00
Kilpailutoiminta (päivitetty 17.11.)	487 490,00	342 782,00	144 708,00	347 700,00	243 120,00	104 580,00
Valtionapu (päivitetty 17.11.)	780 000,00	-	780 000,00	755 000,00	-	755 000,00
Hanke - Osaamisen kehittäminen lasten ja nuorten uintiurheilussa	90 000,00	128 035,00	- 38 035,00	-	-	-
	2 686 850,00	2 634 145,83	52 704,17	2 358 860,00	2 288 940,55	69 919,45

Liiton tuotot ja kulut 2023

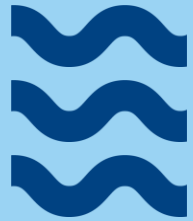


10. Päätetään liittohallituksen jäsenille ja tilintarkastajille mahdollisesti maksettavan palkkioiden suuruus vuodelle 2023



- **Päätösesitys:** Erillisiä palkkioita liittohallituksen jäsenille ei makseta. Matkakulut korvataan liiton voimassa olevan matkustussäännön mukaisesti. Tilintarkastajille maksetaan korvaus erillistä laskua vastaan.

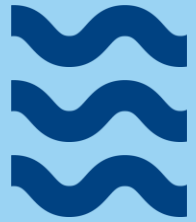
11. Päätetään jäsenmaksun suuruudet vuodelle 2023



- Liittohallitus esittää, että jäsenmaksu pidetään samana kuin vuonna 2022.
- Seurat, joilla 5–4 ääntä (Valioseura, 1-lk. seura) 500 euroa
- Seurat, joilla 3–2 ääntä (2-lk. ja 3-lk. seura) 400 euroa
- Seura, joilla 1 ääni (Perusseura) 300 euroa
- Yhteistyöjäsen 150 euroa

- **Päätösesitys:** Hyväksytään esitys.

12. Valitaan jäsenet liittohallitukseen erovuorossa olevien tilalle



- Erovuorossa ovat liittohallituksen jäsenet Nina Kaarlenkaski, Ville Kallinen ja Jouni Karvo. Valitaan uudet jäsenet kolmen vuoden kaudelle (2023–2025). Kuullaan vaalivalmistelutoimikunnan esitys.
- **Päätösesitys:** Hyväksytään vaalivalmistelutoimikunnan esitys.

Vaalivalmistelutoimikunnan esitys

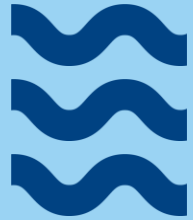
- **Satu Möller**



Sadulla on erinomainen ja monipuolinen lajituntemus. Hänellä on pitkä kilpauintiuratausta, joka jatkui masters-uintiurana vuoteen 2006 asti. Hän on toiminut aktiivisesti myös seuratyössä, valmennus- ja ohjaajatoiminnassa sekä seuran hallituksessa. Sadulla on vahva kiinnostus kehittää Suomen Uimaliiton toimintaa, jossa hän arvostaa erityisesti perinteikkyyttä, asiantuntevuutta ja tulevaisuuden tavoitteita tukevaa strategiaa. Kehittää hän haluaisi tavoitteellisen huippu-urheilun tukemista eri näkökulmista kuten rahoitus, seuratoimintojen tukemista ja palvelumuotoilua sekä liiton lähestyttävyyttä. Sadulla on vahvaa osaamista ja kokemusta monipuolisten seuratoimintojen kehittämistä erityisesti asiakaskokemuksen näkökulmasta. Hän korostaa perheiden kohtaamisen merkitystä myönteisen lajikuvan rakentamisessa. Seuratoiminnan lisäksi Satu toisi liittohallitukseen hyvää ja tarvittavaa osaamista yksityisestä rahoituksesta ja yhteistyökumppanuuksista sekä HR-osaamista. Satu on työskennellyt mm. rekrytoinnin, suorahaun, osaamisen kehittämisen, työkykyjohtamisen sekä myynnin tehtävissä. Lisäksi Sadulla on kokemusta hallitustyöskentelystä myös uimaseurojen ulkopuolelta.

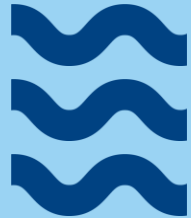
Esittävä seura on ÅSK.

- **Mikael Pettersson**



Mikael on ollut aina kiinnostunut uintiurheilusta ja toiminut sen parissa eri tavoin elämänsä aikana. Nuoruusvuosina, aina alkuaikuisikään saakka hän harrasti kilpauintia. Sittemmin hän toimi apuvalmentajana eri seuroissa ympäri pohjoismaita oman harrastamisen ohella töiden tai opintojen määrittämällä paikkakunnilla. Vuosi sitten hän osoitti kiinnostusta Suomen Uimaliiton kurinpitolautakunnan työtä kohtaan. Uimaliiton toiminnassa hän arvostaa sitä, että eri-ikäisiä liikutetaan monipuolisesti, että mahdollistetaan harrastaminen ja kilpaileminen ”höntsäryhmissä” ja maailman huipulla, ja että liitto on osallistava ja suvaitseva toimija. Mikael on rahoitusalan ammattilainen ja hän toisi liittohallitukseen talous- ja strategista osaamista, juridista ymmärrystä sekä osaamista kaupallisesta yhteistyöstä. Uudenlaisina asioina hän haluaisi lisätä modulääristä ajattelua ja kehittää tapoja hyödyntää teknologiaa uintiurheilussa. Hän harrastaa itse teknistä tuotekehitystä harrasteuinnin tukena. Uimaliitossa hän haluaisi kehittää kaupallistamista, yhteistyötä ja taloudellista vakavaraisuutta; tuotejohtamista ja laajempaa yhteistyötä esimerkiksi tekniikan alan kasvuyritysten kanssa, sekä yhteistyötä ja kumppanuutta muiden Pohjois- ja Baltianmaiden kanssa kaupallisen houkuttelevuuden kasvattamiseksi. Mikaelilla on kokemusta hallitustyöskentelystä yhdistyksissä ja vaikuttajaorganisaatioissa. **Esittävä seura on BS-PU.**

- **Jani Sievinen**



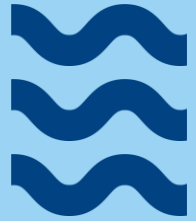
Jani on entinen maajoukkueuimari ja toiminut aktiivisen kilpauintiuransa jälkeen mm. valmentajana (2016-2020) ja Nummelan Kisaajien hallituksen jäsenenä (1999-2010). Hän kiertää edelleen ympäri Suomea auttamassa uimaseuroja ja pitämässä luentoja eri yhteisöissä. Janilla on intohimoinen halu viedä suomalainen uinti maailman huipulle ja hän näkee sen tapahtuvan seurojen kautta. Suomen Uimaliitossa hän arvostaa pyrkimyksiä helpottaa uintiurheilijoiden tietä huipulle, tuoda uintia esille mediassa ja luoda valmennuskeskuksia, ja näitä asioita hän haluaisi myös kehittää jatkossa. Liittohallitukseen Jani toisi selkeän polun ja näkemyksen nousta huipulle. Jani on Urheiluopistosäätiön valtuuskunnan jäsen. **Esittävä seura on Nummelan Kisaajat.**

13. Valitaan tilintarkastusyhteisö tai (1) auktorisoitu tilintarkastaja ja yksi (1) varatilintarkastaja



- **Päätösesitys:** Valitaan tilintarkastajiksi KHT Marko Saxell ja KHT Tuomo Janatuinen (Lead Audit Oy).

14. Päätetään liiton edustusta koskevista asioista



- **Päätösesitys:** Liittohallitus päättää liiton edustusta koskevat asiat tapauskohtaisesti.

15. Kokouksen päättäminen



- Puheenjohtaja päättää kokouksen.
- Kiitos osallistumisesta!