



# **VUOSIKERTOMUS 2020**

**SUOMEN UIMALIITTO**



### Vuosikertomuksen sisältö:

- Puheenjohtajan tervehdys
- Vuoden yhteenveto
- Seurapalveluita verkkoon
- Digitaalisuus ohjaamassa osaamisen kehittämistä
- Yritysmynnissä solmittiin pääyhteistyökumppanuuksia
- Viestinnän kokonaisvaltainen uudistus aloitettiin
- Varmuutta ja osaamista kilpailutoimintaan
- Uintiurheiluvuosi oli harjoittelupainotteinen
- Parauinnissa vahvaa kehitystyötä
- Uimahypyissä tähtäin kansainvälisellä tasolla
- Vesipallon ja taitouinnin kehittäminen jatkui
- Uusi strategia ohjaamaan Uimaliiton toimintaa

### Liitteet:

- Talouden luvut  
Tuotot  
Kulut
- Lukuja Uimaliiton toiminnasta  
Seurojen jäsenmäärä  
Liikkujat ja toimijat seurojen toiminnassa  
Seurojen harrasteliikunnan määrä  
Seurojen tarjoamat vesiliikuntapalvelut muille tahoille  
Päätoimisten määrä seuroissa  
Toteutuneet koulutukset  
Kilpailulisenssit kaudella 2019–2020
- Edustukset
- Luottamushenkilöryhmät
- Henkilökunta
- Jäsenyydet
- Kansainväliset tuomarit
- Seurat
- Tuloslaskelma
- Tase



## Puheenjohtajan tervehdys

Vuotta 2020 ei voi kuvata mainitsematta koronavirusta. Maailma mullistui maaliskuussa ja kirjoittamisen hetkellä varsin tarkasti vuotta myöhemmin, rajoitukset, epävarmuus ja uudenlainen arki edelleen jatkuvat. Tällaisena aikana on tärkeää paitsi hoitaa poikkeustilasta johtuvat monet lyhyen aikavälin päätökset ja poikkeusjärjestelyt hyvin, myös pitää katse kirkkaana pidemmän aikavälin tavoitteissa. Vaikka tapahtumia on peruttu, harjoitusmahdollisuuksia rajoitettu ja uintiurheiluyhteisön toimintaa koeteltu monin ennennäkemättömin tavoin, Uimaliitossa kirvestä ei ole heitetty kaivoon missään vaiheessa. Päinvastoin, olemme käyttäneet poikkeustilaa hyväksemme organisaatiomme uudistamiseen, uuden strategian toimeenpanoon ja monien käytäntöjen hiomiseen. Kaikki nämä toimet tulevat näkymään jäseneurojemme arjessa paremmin palvelevana, toimintaansa jäsentensä tarpeisiin kehittävänä ja modernina palveluorganisaationa, jota Uimaliitto haluaa olla.

Tätä tulevaisuudenuskoa haluan poikkeusaikana joukkoihimme luoda. Meidän pitää katsoa luottavaisina tulevaisuuteen, sillä uintiurheilulla

on paljon otettavaa asemansa vahvistamisessa. Me olemme merkittävä osa yhteiskunnallisten haasteiden ratkaisemisessa liikunnallisen elämäntavan edistäjänä, meillä on valovoimaisia huippuja, jotka kilpailevat kovalla tasolla maailman kilpailluimmissa lajeissa ja me tarjoamme ainutlaatuista yhteisöllisyyttä vauvasta vaariin neljän upean lajin parissa vesielementin äärellä. Vähättelemättä yhtään toimintamme kohtaamia haasteita, tämän viestin haluan teille antaa koronan aiheuttamien hankaluuksien listaamisen sijaan.

Vuosi 2020 markeerasi myös aikakauden vaihdosta Uimaliitossa. Pitkäaikainen puheenjohtajamme Sami Wahlman luopui tehtävästään kahdeksan vuoden täysien kausien jälkeen ansiokkaan urakan päätteeksi marraskuun syyskokouksessa. Samalla liittohallituksesta vaihtui merkittävä osa. Haluan kiittää edeltäjäni ja edeltävää liittohallitusta merkittävästä panoksestaan Uimaliiton eteen ja samalla toivottaa Samille onnea Euroopan Uimaliiton LENin hallitustehtäviin.

Näillä sanoin, paketoikaamme mennyt vuosi näihin kansiin ja suunnatkaamme katse luottavaisina kohti tulevaa!

Ville Riekkinen, puheenjohtaja





## Yhteenveto vuodesta

Vuoden 2020 keskeisin asia oli edellisenä vuonna yhdessä jäsenseurojen kanssa aloitetun uuden strategian hyväksyminen. Painopisteiksi määrittyivät osaaminen, menestys ja koko kansan uinti-ilmio. Toimintaa ohjaavat vahvat arvot: ilo, arvostus, halu olla paras ja yhteisöllisyys. Strategian linjausten mukaisesti liiton henkilöstön työtehtävät ja roolitukset olivat myös tarkastelussa.

Koronaviruspandemian aiheuttaman etätyö-  
vetoisen vuoden aikana erityistä huomiota kiinnitettiin henkilöstön työhyvinvoinnin ylläpitämiseen toiminnanjohtajan johdolla. Henkilöstön koulutusten teemoina olivat mm. itsensä johtaminen ja sisäinen viestintä. Poikkeuksellinen tilanne hyödynnettiin vahvasti liiton uudistamis- ja kehitystyössä.

Uusi vastuullisuusohjelma otettiin käyttöön. Sen pohjana käytettiin Olympiakomitean johdolla tehtyä yhteistä urheilujärjestön vastuullisuusohjelmaa, joka sisältää viisi osa-  
aluetta: hyvä hallinto, turvallinen toimintaympäristö, yhdenvertaisuus ja tasa-arvo, ympäristö ja ilmasto sekä antidoping.

Jäsenseurojen suuntaan lisättiin etäyhteydenpitoa ja mm. toiminnanjohtaja järjesti säännöllisesti toiminnanjohtajien Teams-tapaamisia ja kilpailupäällikkö omia etätapaamisia. Lisäksi seurojen, valmentajien ja urheilijoiden suuntaan lisättiin webinaareja ja yleistä viestintää ajankohtaisista asioista. Vuoden aikana auditointia tehtiin kaksi uutta Tähtiseuraa.

Toimintavuoden aikana kehitettiin UiEdu-osaamisohjelma, mikä pitää sisällään kolme kokonaisuutta: koulutus, valmennusosaaminen ja digitaalisuus. Koulutustoimintaa kehitettiin mm. verkkokoulutuksien ja uusien materiaalien sekä koulutussisältöjen avulla. Uintiurheilun digikeskus Pisara avattiin toimimaan helppokäyttöisenä materiaalipankkina eri uintiurheilulajeille.

Vuoden aikana solmittiin useita uusia kumppanuuksia mm. varusteisiin, tv-tuotantoon, vakuutuksiin, majoituspalveluihin ja digitalisaatioon liittyen. Yrittäjä ja somevaikuttaja Oona Tolppanen piti maajoukkueurheilijoille myynti- ja markkinointikoulutusta. Uusi viestintätiimi työsti liitolle viestintästrategian uuden strategian mukaisesti ja viestinnästä tehtiin tarkemmin mitattavaa ja analysoitavaa.



Ui Elämäsi Kuntoon -kokonaisuuden edistäminen jatkui applikaation kehittämisellä. Ui Elämäsi Kuntoon on jatkossa harrasteliikunnan kärkituote, jonka ympärille rakennetaan kansanterveyttä edistäviä konsepteja ja tapahtumia.

Kilpailutoiminnan osalta koronapandemian vuoksi suuri määrä kilpailutapahtumia jouduttiin perumaan, mutta uintimaajoukkueen näyttökilpailut kansainvälisiin arvokilpailuihin pystyttiin toteuttamaan erityisjärjestelyin ja hyvällä medianäkyvydellä.

Seurojen välinen yhteistyö ja kokemusten jakaminen vahvisti kilpailujärjestämisen osaamista sekä varmuutta kaiken tasoisten kilpailuiden järjestämisessä. Kaiken kaikkiaan vuoden aikana järjestettiin reilut 200 kansallista kilpailutapahtumaa.

Kaikkien neljän lajin osalta vuosi oli pandemiasta johtuen harjoittelupainotteinen. Kaikki arvokilpailut Tokion olympialaiset mukaan lukien siirrettiin ja näyttökilpailuiden lisäksi urheilijat pääsivät lähinnä kisaamaan seurojen omissa kisoissa.

Merkittävä uinnin kansainvälinen valmennuksen mentoriohjelma käynnistyi elokuussa Brian Marshallin johdolla. Seurojen parauintitoiminnan käynnistämistä ja kehittämistä tuki Paralympiakomitean Avoimet Ovet -hanke, jossa liitto on mukana. IPC:n luokittelukoodin ja kansallisen luokittelukäsikirjan jalkauttaminen toteutui uinnin ollessa Paralympiakomitean hallinnoiman luokitteluhankkeen esimerkkilaji.

Koronapandemiasta johtuen uimahyppyjen kansainväliset arvokilpailut siirrettiin ja kotimaisten kilpailuiden osalta FinnCupissa toteutui kolme osakilpailua.

Vesipallon osalta uudelleenorganisoitiin tuomaritoiminta sekä selkeytettiin nuorten U15- ja U17-joukkueiden osalta pelaajavalintoja.

Taitouimarit kilpailivat Pariisin FINA World Tour kilpailussa ja kotimaan kilpailutoiminta oli keskeytettynä pandemian vuoksi.

## Seurapalveluita verkoon

Vuoden aikana järjestetyn aluekierroksen teemoina olivat uuden strategian suunnittelu ja seurojen erilaiset markkinointimahdollisuudet. Yhteensä järjestettiin viisi tilaisuutta, joihin osallistui 61 henkilöä 33 seurasta.

Seurakierroksella otettiin käyttöön verkkokokousjärjestelmä (Zoom), joka mahdollisti myös etäosallistumisen. Palautteet uudesta kokeilusta olivat positiivisia.

Koronapandemiasta johtuen aluefoorumikierros 2020–2021 peruutettiin ja korvattiin eri teemaisilla koulutuswebinaareilla seuratoimijoille. Yhteensä järjestettiin viisi tilaisuutta, joihin osallistui 35 henkilöä 20 seurasta.

Vuoden aikana auditoitiin neljä olemassa olevaa Tähtiseuraa (yhteensä 6 Tähtimerkkiä) sekä kaksi täysin uutta Tähtiseuraa (yhteensä 3 Tähtimerkkiä).

Uimaliitto osallistui Olympiakomitean johtamaan prosessiin, jossa kehitettiin yhdessä seurojen kanssa uutta toimintamallia aikuisliikuntaan. Tämä toiminta kytkettiin yhteen Ui Elämäsi Kuntoon -kampanjan seurasarjaan. Toiminta hidastui koronan vuoksi, mutta sitä jatketaan vuonna 2021.

Ui Elämäsi Kuntoon -kampanjan maaliskuun seurasarjaan osallistui 25 seuraa, mutta kampanja jouduttiin keskeyttämään koronaviruspandemian vuoksi. Lokakuun seurasarjaan osallistui 18 seuraa, joissa oli yhteensä 376 osallistujaa.

Vesisankarit-tapahtumia järjestettiin yhteensä 21, joista 18 oli avointa ja kolme koululaistapahtumaa. Koronasta johtuen peruttiin 56 tapahtumaa. Mukana toimintoja järjestämässä oli neljä uimaseuraa ja osallistujia oli yhteensä 2 651 henkilöä.

Lisäksi hankkeessa tehtiin mm. videoyhteistyötä ja koska Vesisankarit oli yhtenä valinnaisainekokonaisuutena kouluissa, lähetettiin opettajille Vesisankarit-uutiskirjeitä.





## **Digitaalisuus ohjaamassa osaamisen kehittämistä**

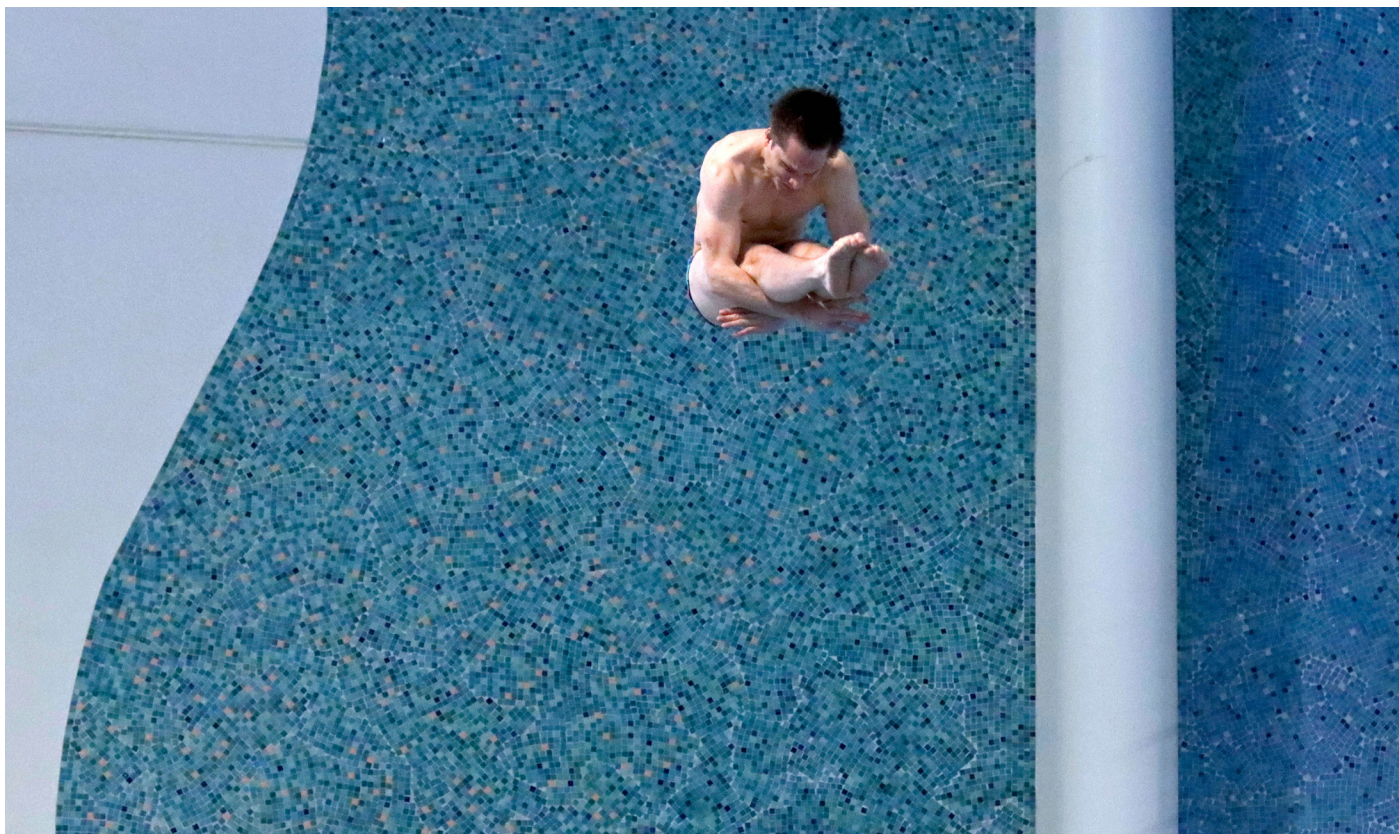
Toimintavuoden aikana kehitettiin ja luotiin UiEdu-osaamisohjelma, joka pitää sisällään kolme kokonaisuutta: koulutuskokonaisuus, valmennusosaaminen ja digitaalisuus.

Osaamisohjelman kehityksen rinnalla on kulkenut koulutusjärjestelmän uudistaminen, minkä avulla selkeytetään ja yhtenäistetään koulutuskokonaisuutta kaikissa neljässä lajissa. Prosessissa on ollut mukana henkilöstön lisäksi kouluttajia sekä valmentajia. Tapaamisia järjestettiin vuoden aikana pääasiassa etätapaamisina.

Koulutustoimintaa kehitettiin muun muassa verkkokoulutuksien, uusien materiaalien sekä koulutussisältöjen avulla. Eri lajien tuomari- ja toimitsijakoulutusten materiaalipäivitykset lisäsivät koulutustarjontaa. Kaikissa koulutuksissa mahdollistettiin etäkoulutukset, joita järjestettiin useita toimintavuoden aikana.

Osaamisen kehittäminen on strategian yksi keskeinen painopiste, minkä takia valmennusosaamiseen panostettiin kehittämällä Valmentajaverkoston toimintaa sekä esimerkiksi järjestämällä eri lajien kohdennettuja webinaareja. Valmennusosaamiseen liittyviä toimia kehitettiin niin koulutuksien kuin digiratkaisujenkin rinnalla.

Uintiurheilun digikeskus Pisara avattiin avoimeksi sivustoksi ja kokonaisuutta selkeytettiin palvelemaan paremmin koulutustoimintaa sekä toimimaan helppokäyttöisenä materiaalipankkina eri uintiurheilulajeille. Suomisport urheilupalvelun sekä Priima oppimisympäristön kehitystyössä oltiin vahvasti mukana.







## Yritysmyyntissä solmittiin pääyhteistyökumppanuuksia

Erikoisesta vuodesta ja tapahtumien siirtymisestä sekä peruuntumisesta huolimatta yritysmyynti ja kumppanuusneuvottelut pidettiin aktiivisena vuoden aikana. Koronaviruspandemian vuoksi voimassa olevien yrityssovimuksien tapahtumanäkyvyyksiä pyrittiin kompensoimaan muun muassa somekanavien sisällöillä.

Yksilöurheilijoiden omia valmiuksia kaupallisessa tekemisessä halutaan jatkossa parantaa ja siihen ensimmäisiä toimenpiteitä tehtiin vuoden 2020 aikana. Yrittäjä ja somevaikuttaja Oona Tolppanen piti maajoukkueurheilijoille myynti- ja markkinointikoulutusta keväällä etätapaamisessa ja syksyllä maajoukkueen leirillä Kuortaneella.

Myynti- ja markkinointikoulutuksen lisäksi Swimming Finland Oy:n kautta alettiin tukemaan huippuryhmän uimari Ida Hulkkoa omassa myyntissä ja markkinoinnissa. Hulkko oli uinnin huippuryhmän uimareista ainoa ilman omaa manageria. Vuoden aikana Hulkolle saatiin lisää yrityskumppaneita.

Ui Elämäsi Kuntoon kehittäminen jatkui ja Coredo Oy:n johdolla konseptin applikaatiota alettiin kehittämään. Ui Elämäsi Kuntoon on jatkossa harrasteliikunnan kärkituote, jonka ympärille rakennetaan kansanterveyttä edistäviä konsepteja ja tapahtumia.

### Vuoden aikana solmitut Uimaliiton yrityskumppanit:

- Speedo (4v pääyhteistyökumppanuus)
- Intersport Sello (4v pääyhteistyökumppanuus)
- Pohjola Vakuutus (4v pääyhteistyökumppanuus)
- Coredo
- Sokos Hotels
- Liana Technologies
- Discovery Finland (tv-tuotanto kevät-kesä 2021)



## **Viestinnän kokonaisvaltainen uudistus aloitettiin**

Vuoden aikana aloitettiin Uimaliiton viestinnän kokonaisvaltainen uudistaminen. Keväällä perustettiin viestintätiimi, joka koostuu viestintä- ja markkinointijohtajasta, tiedottajasta ja toiminnanjohtajasta.

Vuoden jatkuessa liiton pitkäaikainen tiedottaja siirtyi uusiin haasteisiin ja rekrytoinnin johdosta viestintä vahvistui markkinointi- ja viestintätoimistosta Uimaliittoon siirtyneellä Lotta Lybeckillä.

Vuoden lopussa uusi viestintätiimi työsti liitolle viestintästrategian liiton 2024 strategian mukaisesti. Uimaliiton viestinnästä halutaan tehdä monipuolista, rohkeaa ja vastuullista. Nyky-yhteiskunnan vaatimukset edellyttävät viestinnän olevan nopeaa ja ketterää. Liiton tehtävä on myös auttaa yksilöiden kehittymistä viestinnässä ja markkinoinnissa.

Viestinnän työkaluja päivitettiin vuoden aikana ja viestinnästä tehdään tarkemmin mitattua ja analysoitavaa. Kuukausittaiset tavoittavuus yms. seurannat on aloitettu vuoden 2021 alusta.

Vuoden aikana järjestetyissä olympialaisten näyttökisoissa oli paikalla valtamediasta MTV, Yle ja/tai STT. Vuoden 2020 päätteeksi solmittiin televisiointiyhteistyö Discoveryn kanssa kevään 2021 Helsinki Swim Meet ja pitkän radan SM-kilpailuiden televisioinnista TV5-kanavalla.

## **Varmuutta ja osaamista kilpailutoimintaan**

Kilpailutoiminnan kannalta vuosi oli haastava, koska koronaviruspandemian vuoksi suuri määrä kilpailutapahtumia jouduttiin perumaan. Tästä huolimatta pystyttiin kuitenkin erityisjärjestelyin toteuttamaan maksimimäärä eli neljä uintimaajoukkueen näyttökilpailua kansainvälisiin arvokilpailuihin.

Näyttökilpailut toteutettiin hyvässä yhteistyössä seurojen ja kaupunkien kanssa.

Kilpailutoiminnan avautuessa kesällä seurat järjestivät tapahtumia vastuullisesti ja uudet toimintamallit omaksuttiin toimiviksi käytännöiksi nopeasti.

Nopea reagointi muuttuviin olosuhteisiin ja joustavat käytännöt mahdollistivat kilpailutapahtumien järjestämisen syyskauden aikana.

Seurojen välinen yhteistyö ja kokemusten jakaminen vahvisti kilpailujärjestämisen osaamista sekä varmuutta kaiken tasoisten kilpailuiden järjestämisessä. Kaiken kaikkiaan vuoden aikana järjestettiin 213 kansallista kilpailutapahtumaa.

## **Uintiurheiluvuosi oli harjoittelupainotteinen**

Liittojohtoista leireistä ehdittiin viedä läpi Rollo- ja IKM-leirit ennen koronaviruspandemiaa, mutta muutoin kaikki kevään ja kesän tapahtumat peruttiin. Myös kaikki arvokilpailut Tokion olympialaisia myöten siirrettiin.

Aikuisten maajoukkueen uimareille järjestettiin Uimaliiton toimesta kaksi näyttökilpailua kesä-joulukuu-välillä ja GP-kilpailu muutettiin pitkälle radalle mahdollistamaan mm. olympianäyttöjen antamista. Muutoin uimarit osallistuivat seurojen omiin kisoihin.

Paralympiakomitean nuorten ryhmässä uinti oli yksi isoimmista lajiryhmistä. Kokonaisuudessaan nuorten ryhmässä oli 20 nuorta urheilijaa, joista kuusi uimaria.

Maajoukkueiden vastuuvetäjät pitivät uimareiden valmentajille Teams-palavereita säännöllisesti kevään ja kesän ajan, missä mm. jaettiin tapoja toteuttaa poikkeusajan harjoittelua. Valmennusorganisaation jäsenet myös kirjoittivat blogitekstejä uintivalmennukseen liittyvistä asioista.

Merkittävä projekti suomalaisen valmennuksen kehittämisiin saatiin käyntiin syksyllä, kun kansainväliseen mentor-ohjelmaan valittiin kahdeksan valmentajaa eri seuroista. Mentorina toimii Brian Marshall ja ohjelman pituus on kolme vuotta.





Maajoukkueleiritykset siirtyivät syksyn myötä Vierumäeltä Kuortaneelle. Syksyn leirit saatiin vietyä hyvin läpi ja leireillä tehtiin mm. vedenalaiset tekniikkakuvaukset sekä vedettiin ensimmäistä kertaa läpi fysioterapeuttien kanssa suunniteltu uusi testipatteristo.

Testeistä saadaan dataa uimarin kokonaisvaltaisesta tilasta ja kehityskohteista. Testeistä toimitettiin fysioterapeuttien toimesta valmentajille palaute ja ydinkohdat kotiharjoitteluun sekä lisäksi tekniikkakuvauksien palautteessa henkilökohtaiset valmentajat olivat mukana netin välityksellä.

## **Parauinnissa vahvaa kehitystyötä**

Seuroja tuettiin parauintitoiminnan käynnistämässä ja kehittämässä ja tätä kautta parauintia tarjoavien seurojen määrä kasvoi ja toiminta laajentui.

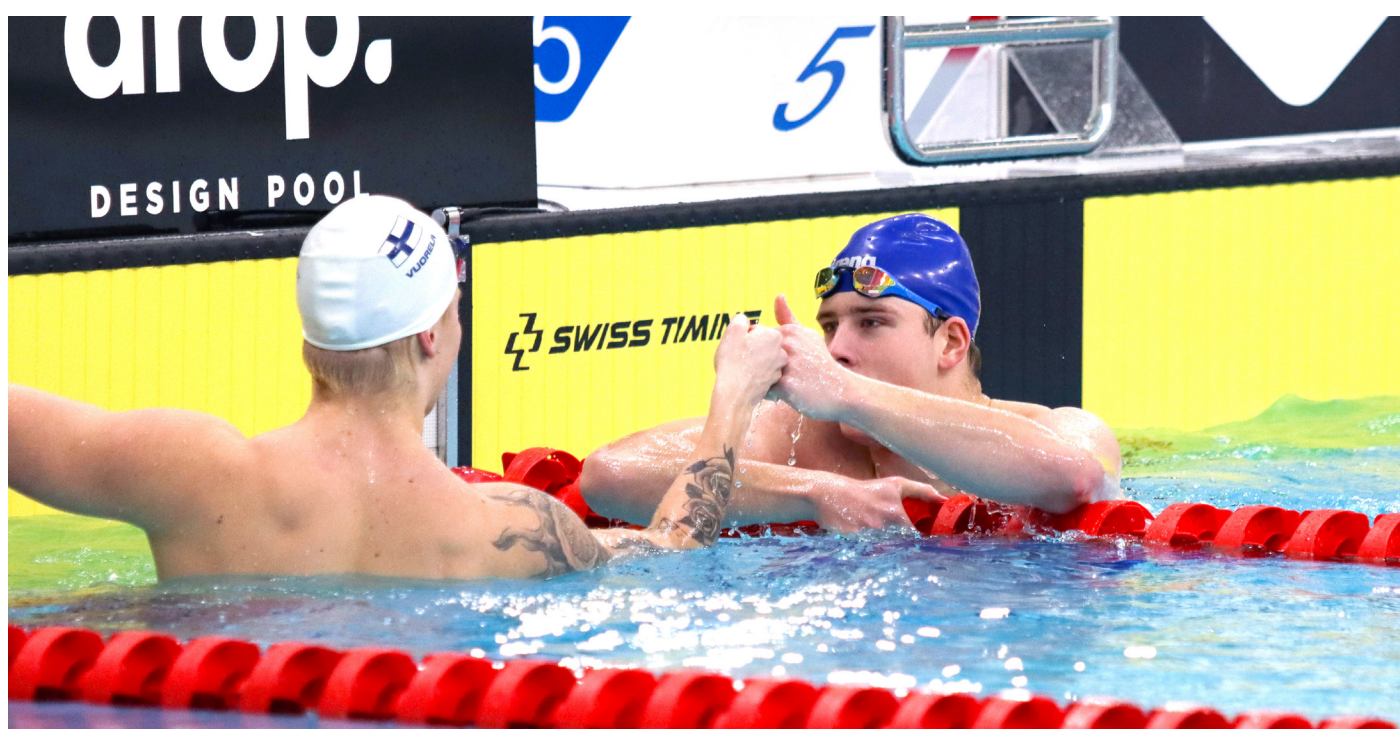
Uimaliitto on mukana Paralympiakomitean Avoimet Ovet -hankkeessa, jossa luodaan toimintamalleja ja työkaluja seuroille madaltamaan kynnystä aloittaa erityisryhmien toimintaa. Uinnin osalta hankkeessa on mukana kuusi pilottiseuraa.

IPC:n luokittelukoodin ja kansallisen luokittelukäsikirjan jalkauttaminen toteutui uinnin ollessa Paralympiakomitean hallinnoiman luokitteluhankkeen esimerkkilaji. Koronapandemian takia kansallinen luokittelutapahtuma sekä kansainväliset luokittelutapahtumat peruuntuivat. Tietosuojajärjestelmän käyttöönotto alkoi vuoden aikana.

Urheilijoita tuetaan IPC:n luokittelukoodin ja kansallisen luokittelukäsikirjan mukaisesti kansainvälisessä luokitteluprosessissa (mm. lääkärintodistukset ja muut asiakirjat).

Lisäksi otetaan käyttöön luokittelun tietosuojajärjestelmä. Oppilaitos- ja kuntoutuslaitosten asiantuntijayhteistyön kehittäminen siirtyi tulevaisuuteen epidemiatilanteen myötä.

Seurakyselyn perusteella vuonna 2020 parauintitoimintaa järjestettiin 31 (37) seurassa, joissa oli yhteensä 331 (362) harrastajaa, 53 (63) parakilpauimaria ja parauintitoiminnassa mukana olevia ohjaajia ja valmentajia 71 (77). Kilpailuihin osallistuvien uimareiden määrä oli 53 (63) ja 22 (25) eri seuraa.





## **Uimahypyissä tähtäin kansainvälisellä tasolla**

Uimahypyt ovat uinnin ohella toinen Uimaliiton kansainväliseen menestykseen tähtäävä laji. Koronapandemiasta johtuen vuoden kansainväliset arvokilpailut jäivät väliin. Kotimaisten kilpailuiden osalta FinnCupissa pystyttiin toteuttamaan kolme osakilpailua sekä halli- että masters mestaruushypyt. Liittojohtoisten ryhmien toimintaa pystyttiin järjestämään rajoitetusti, toimintasuunnitelman mukaan.

## **Vesipallon ja taitouinnin kehittäminen jatkui**

Uimaliitto jatkoi vuonna 2019 alkanutta rakennemuutosta. Suunniteltuja toimintoja saatiin jalkautettua toimintaan koronapandemiasta huolimatta. Näitä olivat koulutuksen uudistamisen lisäksi tuomaritoiminnan uudelleenorganisointi ja sääntökoulutusten sisällyttäminen sarjamaksuun.

Vesipallon nuorten U15- ja U17-joukkueiden osalta selkiytettiin pelaajavalintoja. Nuorten PM-turnaus siirtyi vuodelle 2021 ja se pelataan Kuopiossa.

Taitouimarit pääsivät keväällä kilpailemaan Pariisiin FINA World Tour kilpailussa. Kotimaan kilpailutoiminta oli keskeytettyinä koronapandemian vuoksi.

## **Uusi strategia ohjaamaan Uimaliiton toimintaa**

Vuoden keskeisin asia oli vuonna 2019 aloitetun uuden strategian hyväksyminen kevätkokouksessa elokuussa. Strategiatyö tehtiin vahvasti yhdessä jäsenseurojen kanssa ja vuoden alun aluekierroksen ja kesän sähköisen kyselyn tuloksena syntyivät selkeät linjaukset ja raamit Uimaliiton tuleville vuosille. Painopisteiksi määrittyivät osaaminen, menestys ja koko kansan uinti-ilmiö. Toimintaa ohjaavat vahvat arvot: ilo, arvostus, halu olla paras ja yhteisöllisyys. Lisäksi liiton sääntöjen päivitys saatiin tehtyä.

Strategian linjausten mukaisesti Uimaliiton henkilöstön työtehtävät ja roolit olivat myös tarkastelussa. Tätä työtä jatketaan vuonna 2021.

Uusina työntekijöinä aloittivat nuorten valmennuksen kehittäjä Marjoona Teljo ja viestintä- ja markkinointikoordinaattorina Lotta Lybeck. Koronan aiheuttaman tilanteen johdosta erityistä huomiota kiinnitettiin henkilöstön työhyvinvoinnin ylläpitämiseen.

Vuoden aikana järjestettiin säännöllisesti yhteisiä Teams-tapaamisia ja mahdollisuuksien mukaan nähtiin myös kasvokkain, pandemiatilanteen mahdollistamien vaihteluiden mukaisesti. Lisäksi toiminnanjohtaja piti kahdenkeskisiä tuokioita työntekijöiden kanssa.

Henkilöstön koulutustilaisuudet järjestettiin webinaareina, joista osa yhdessä muiden lajiliittojen kanssa. Teemoina olivat mm. itsensä johtaminen ja sisäinen viestintä. Poikkeuksellinen tilanne hyödynnettiin vahvasti Uimaliiton uudistamis- ja kehitystyössä. Taloudellisen tasapainon ylläpitämiseksi käytettiin eri sopeuttamiskeinoja.

Jäsenseurojen suuntaan lisättiin etäyhteydenpitoa mm. toiminnanjohtaja järjesti säännöllisesti Teams tj -kaffeja ja kilpailupäällikkö omia etätapaamisia. Lisäksi lisättiin viestintää seurojen ja urheilijoiden suuntaan ajankohtaisista asioista.

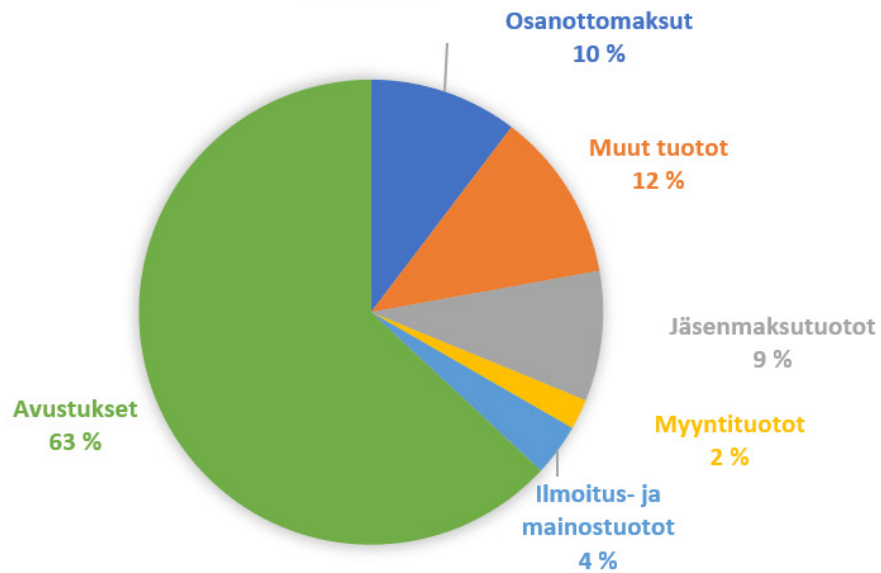
Liitto asetti jälleen ehdokkaita keskeisten kansallisten toimijoiden (mm. OK, SUH, Kihu ja Urhea) sekä kansainvälisten uimaliittojen (LEN, FINA, WPS) luottamustehtäviin.

Uusi vastuullisuusohjelma otettiin käyttöön. Sen pohjana käytettiin Olympiakomitean johdolla tehtyä yhteistä urheilujärjestön vastuullisuusohjelmaa, joka sisältää viisi osa-aluetta: hyvä hallinto, turvallinen toimintaympäristö, yhdenvertaisuus ja tasa-arvo, ympäristö ja ilmasto sekä antidoping.

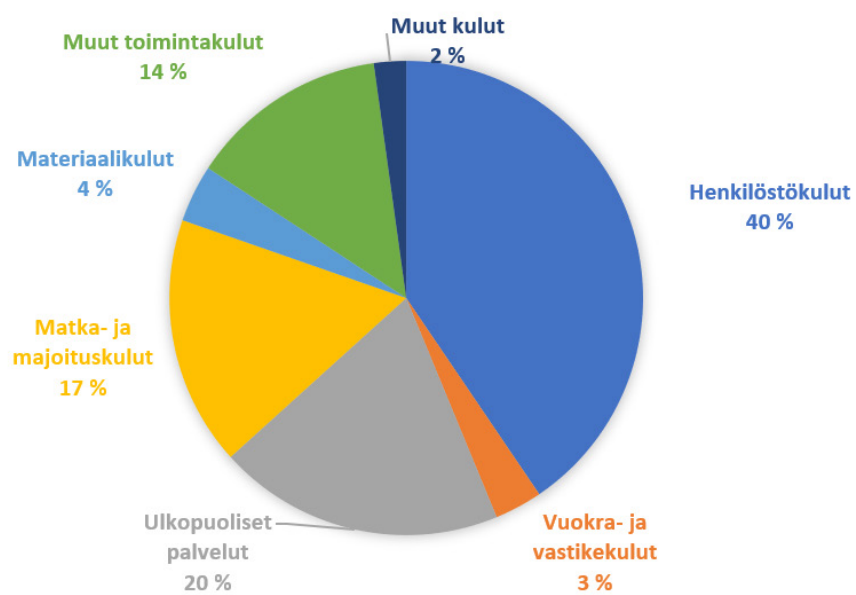


Talouden luvut

TUOTOT



KULUT

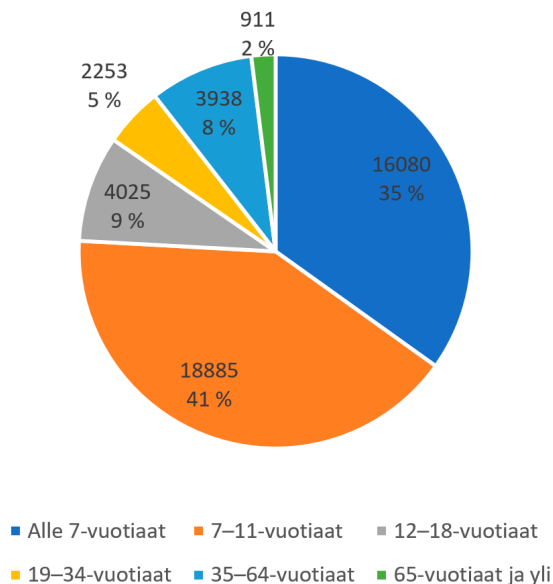




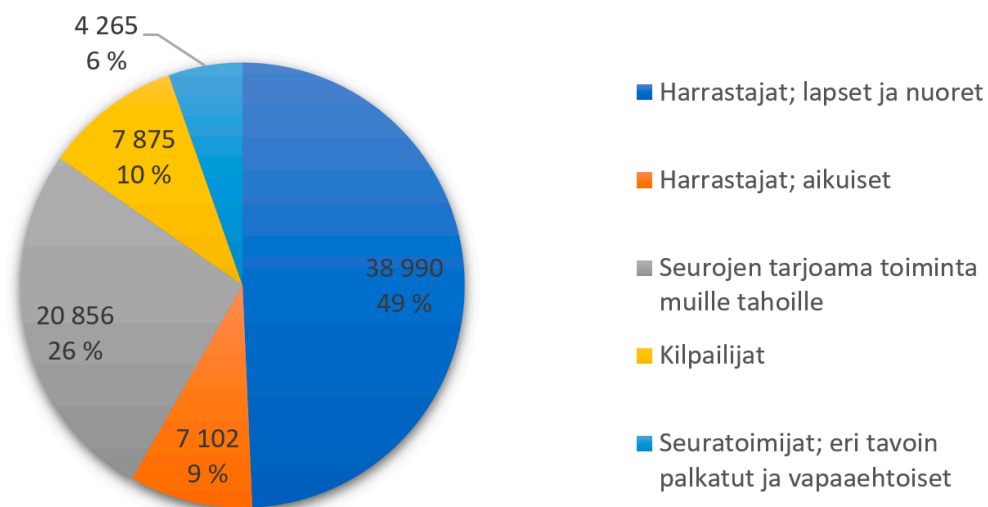


## Lukuja Uimaliiton toiminnasta

Seurojen jäsenmäärä



## Liikkujat ja toimijat seurojen toiminnassa





## Seurojen harrasteliikunnan määrä

LAPSET JA NUORET (18v ja alle)	Harrastaja- määrä 2018 (n=116)	Harrastaja- määrä 2019 (n=120)	Harrastaja- määrä 2020 (n=117)	Järjestävät seurat % 2020 (n=117)	Harrastaja- määrien muutos vuoteen 2019
Vauva- ja perheuinti (vauvat, lapset)	1 838	1 695	1601	21 %	-6 %
Vesitaiturit (n 3-7v uintitoiminta, esir)	18 166	21 888	20151	63 %	-9 %
Vesiralli	8 236	8 213	7509	55 %	-9 %
Tekniikkaralli tmv uinnin lajikoulu	4 711	5 100	4279	63 %	-19 %
Uimahyppyjen lajikoulu tmv	913	899	848	11 %	-6 %
Taitouinnin lajikoulu tmv	216	195	160	8 %	-22 %
Vesis tmv vesipallon lajikoulu	218	319	275	11 %	-16 %
Harrasteryhmät	4 145	3 896	3883	69 %	-3 %
Vammais-/erityisryhmät	255	269	195	16 %	-38 %
Junior Lifesaver -toiminta	111	195	230	15 %	15 %
Räpyläuinti	30	51	64	4 %	20 %
Muut	1713	1097	645	19 %	-58 %
<b>Yhteensä</b>	<b>40552</b>	<b>43817</b>	<b>39840</b>		<b>-9 %</b>



AIKUISTEN KUNTO- JA TERVEYSLIIKUNTA	Harrastajamäärä 2018 (n=116)	Harrastajamäärä 2019 (n=120)	Harrastajamäärä 2020 (n=120) <sup>2</sup>	Järjestävät seurat % 2020 (n=117)	Harrastajamäärien muutos vuoteen 2019
Vauva- perheuinti (toiminnassa mukana olevien aikuisten määrä)	2 354	1 590	1591	23 %	0 %
Aikuisten uimakoulut	952	1 741	588	21 %	-66 %
Aikuisten tekniikkaryhmät (esim. Ui K)	2 366	2 958	1683	44 %	-43 %
Vesivoimistelu ja HydroBic	762	784	1096	8 %	28 %
Vesijuoksu	28	25	25	1 %	0 %
Harraste- ja kuntoryhmät	1409	1531	1285	51 %	-16 %
Avantouinti	913	1165	1153	3 %	-1 %
Vammais-/erityisryhmät	75	81	83	10 %	2 %
Muut	1222	427	274	15 %	-35 %
<b>Yhteensä</b>	<b>10081</b>	<b>10302</b>	<b>7778</b>		<b>-24 %</b>

## Seurojen tarjoamat vesiliikuntapalvelut muille tahoille

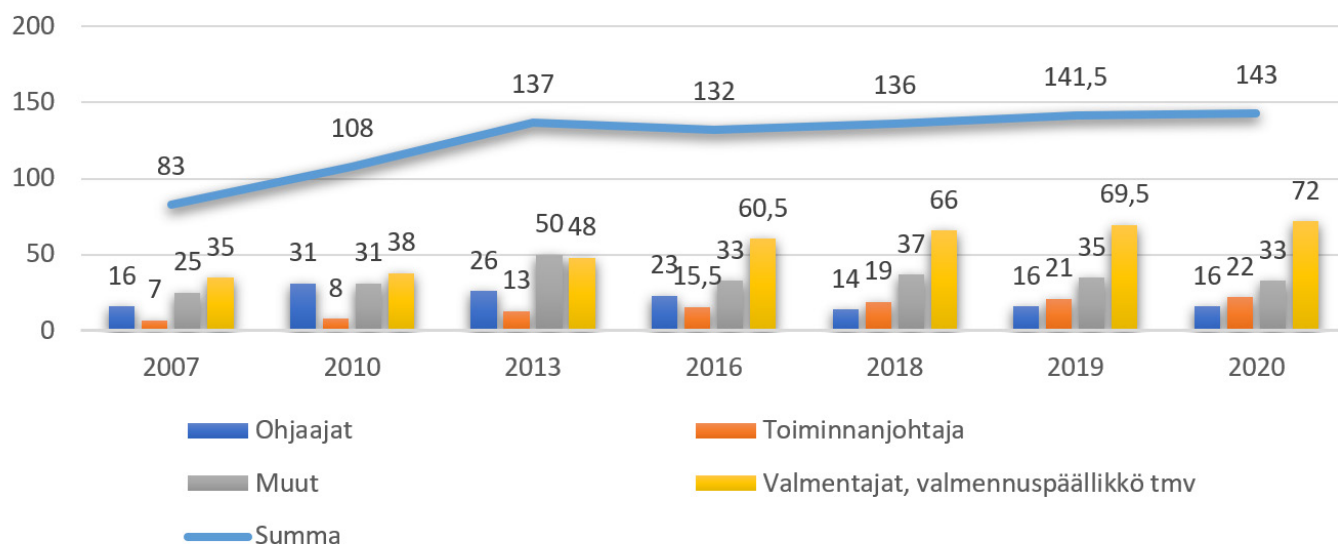
Taho	Osallistujien määrä 2019 (n=120)	Osallistujien määrä 2020 (n=117)	Palvelua tarjoavat seurat % 2020	Osallistujamäärien muutos vuoteen 2019
Koulut	31 315	18 254	22 %	-41 %
Päiväkodit tai esiopetusryhmät	4 445	1 838	6 %	-58 %
Yritykset ja yhteistyökumppanit	1 221	355	23 %	-70 %
Muut ryhmät	747	139	9 %	-81 %
<b>Yhteensä</b>	<b>37 728</b>	<b>20 586</b>		<b>-45 %</b>





## Päätoimisten määrä seuroissa

### Päätoimisten määrä seuroissa



## Toteutuneet koulutukset

Toteutuneet koulutukset	2017		2018		2019		2020	
	Koulutuksia	Osallistujia	Koulutuksia	Osallistujia	Koulutuksia	Osallistujia	Koulutuksia	Osallistujia
Ohjaajakoulutus	19	329	18	238	14	192	8	103
Valmentajakoulutus	8	127	8	98	6	93	5	77
Kouluttajakoulutus	3	32			2	22	1	13
Kuuluttajakoulutus							1	7
Tuomari- ja toimitsijakoulutus	58	800	40	738	50	666	40	524
Yhteensä	88	1288	66	1074	72	973	55	724



## Kilpailulisenssit kaudella 2019–2020

	0–12 v	13–16 v.	17–34 v.	35 v ja yli	Yhteensä
<b>UINTI</b>					
Miehet	1798	722	323	351	3194
Naiset	2090	1009	304	171	3574
<b>Yhteensä</b>	<b>3888</b>	<b>1731</b>	<b>627</b>	<b>522</b>	<b>6768</b>
<b>UIMAHYPYT</b>					
Miehet	186	36	9	12	243
Naiset	172	54	12	9	247
<b>Yhteensä</b>	<b>358</b>	<b>90</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>490</b>
<b>TAITOUINTI</b>					
Miehet	7	1	1	0	9
Naiset	104	89	21	14	228
<b>Yhteensä</b>	<b>111</b>	<b>90</b>	<b>22</b>	<b>14</b>	<b>237</b>
<b>VESIPALLO</b>					
Miehet	90	96	64	35	285
Naiset	24	29	40	2	95
<b>Yhteensä</b>	<b>113</b>	<b>147</b>	<b>103</b>	<b>31</b>	<b>380</b>
<b>KAIKKI</b>	<b>3341</b>	<b>2161</b>	<b>781</b>	<b>561</b>	<b>7875</b>
Sisältäen					
Vammaisurheilijat					74
Masters-urheilijat, uinti					895
Masters-urheilijat, vesipallo					67
Masters-urheilijat, uimahypyt					24
Masters-urheilijat, taitouinti					9

**EDUSTUKSET****Suomen Olympiakomitea ry**

Digitalisaation ohjausryhmän jäsen: Sanna Airaksinen  
Seurakehittäjien verkosto: Jaana SinervuoTarula  
Liikkujan polku verkosto: Jaana SinervuoTarula  
Valmennusosaamisen kehittäjäverkosto: Joni Toivola  
Huippuseurayhteistyöryhmä: Ippe Natunen

**URHEA-säätiö**

Hallintoneuvoston jäsen: Sanna Airaksinen

**Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskus KIHU**

Hallituksen jäsen: Sanna Airaksinen

**Kansainvälinen Uimaliitto, FINA**

Masterskomitean Honorary Secretary: Kurt Mikkola

**Euroopan Uimaliitto, LEN**

Hallituksen jäsen: Sami Wahlman  
Uintikomitean jäsen: Ville Riekkinen  
Taitouintikomitean puheenjohtaja: Ulla Lucenius

**Pohjoismaiden Uimaliitto, NSF**

Hallituksen jäsen: Sami Wahlman

**Suomen Uimaopetus- ja Hengenpelastusliitto**

Uimahallivaliokunta, jäsen: Pasi Salonen  
Hallituksen jäsen: Sami Wahlman

**Suomen Paralympiakomitea**

Luokittelun kansallinen kehittämisryhmä, jäsen: Kati Kauhanen

**Väestöliitto**

Et ole yksin hankkeen ohjausryhmän jäsen: Sanna Airaksinen

**Koululiikuntaliitto**

Vesisankarithankkeen ohjausryhmä: Jaana SinervuoTarula

**Jyväskylän Urheiluakatemia**

Hallintoneuvosto Jäsen: Ippe Natunen

**Turun seudun uintivalmennuksen kehittämistyöryhmä**

Jäsen: Jari Varjonen

**Urheiluhallit Oy**

Hallitus, puheenjohtaja: Sami Wahlman

**Suomen Urheilijoiden tukisäätiö**

Hallitus, jäsen: Krista Terämaa  
Hallitus, varajäsen: Ippe Natunen

**Mäkelänrinteen uintikeskus Oy**

Hallitus, jäsen: Sami Wahlman





## Luottamushenkilöryhmät

### Liittohallitus

Sami Wahlman, puheenjohtaja

Ville Riekkinen, varapuheenjohtaja

**Jäsenet:** Hanna-Mari Aula, Nina Kaarlenkaski, Jouni Karvo, Ville Kallinen, Ari Mononen, Juri Haverinen ja Hanna-Maria Seppälä

**Esittelijä:** Sanna Airaksinen

### Työvaliokunta

Sami Wahlman, puheenjohtaja

Ville Riekkinen, varapuheenjohtaja

**Esittelijä:** Sanna Airaksinen

**Huippu-uintiurheilun ydinryhmä;** Ippe Natunen (pj), Marjoona Teljo, Tommi Pulkkinen, Hanna-Mari Aula ja Olli-Pekka Kärkkäinen ja Hanna-Maria Hintsa

### Kilpailutyöryhmä

Pasi Salonen (pj), Ville Riekkinen, Sami Wahlman

### Taitouinnin ydinryhmä

Ippe Natunen, Pasi Salonen, Piia Laitinen, Nea Hannula

### Vesipallon ydinryhmä

Ippe Natunen, Pasi Salonen, Tua Turunen

### Uimahyppäjien ydinryhmä

Ippe Natunen, Pasi Salonen, Jouni Seppänen, Tanja Goldberg

### Kurinpitolautakunta

Keijo Kiviluoma (pj), Heikki Härö, Markku Nygård, Tero Matkaniemi, Inga Virtanen

## Henkilökunta

Sanna Airaksinen	toiminnanjohtaja
Jari Lamminaho	markkinointi- ja viestintäjohtaja
Krista Terämaa	talous ja lajipalveluvastaava
Ippe Natunen	urheilutoimenjohtaja
Jaana SinervuoTarula	seuratoiminnan kehittäjä
Kati Kauhanen	paralympiaurheilun asiantuntija
Lotta Lybeck	viestintä- ja markkinointiasiantuntija
Joni Toivola	koulutuspäällikkö
Pasi Salonen	kilpailupäällikkö
Marjoona Teljo	nuorten kehittäjä
Annimari Korhonen	koulutus ja lajipalveluassistentti (äitiysloma)

### Päättäneet:

Jussi Salminen

Jari Varjonen

Katri Laakso

**Kunniapuheenjohtaja**

Lehtonen, Yrjö M Helsinki 2006

**Kunniajäsenet**

Lehtonen, Yrjö M Helsinki 1990  
Hagelberg, Kai Helsinki 1992  
Mustonen, Pertti Helsinki 1996  
Kinnunen, Pirkko Lohja 2006  
Lantto, Ilkka Oulu 2006  
Lipponen, Paavo Helsinki 2006  
Lucenius, Ulla Vantaa 2016  
Martikkala, Vesa Joensuu 2016  
Mikkola, Rolf Helsinki 2016  
Paalosalo, Heli Pori 2016

**Jäsenyydet**

Suomen Olympiakomitea ry  
Paralympiakomitea ry  
Suomen Uimaopetus ja Hengenpelastusliitto ry (SUH)  
Kansainvälinen Uimaliitto; Federation Internationale de Natation (FINA)  
Euroopan Uimaliitto; Ligue Europeenne de Natation (LEN)  
Pohjoismaainen Uimaliitto; Nordiska Simförbundet (NSF)  
Palta/Urheilutyönantaja

**Kansainväliset tuomarit****Uinti**

Anne-Marja Hammar, FINA  
Lotta Långström, FINA  
Hannu Pärnänen, FINA  
Ville Riekkinen, FINA  
Sami Wahlman, FINA  
Pekka Hurskainen, FINA  
Jouni Karvo, FINA  
Krister Fogelberg, FINA  
Jaakko Erkinaro, FINA  
Sami Lahtinen, FINA

**Avovesiuinti**

Iia Hyvönen, FINA  
Sami Wahlman, FINA  
Ville Riekkinen, FINA

**Uimahypyt**

Satu Pirhonen, FINA, LEN  
Jouni Seppänen, FINA, LEN  
Marja Matturi-Slotte, LEN  
Jari Komulainen, LEN

**Taitouinti**

Ulla Lucenius, FINA, LEN  
Piia Laitinen, FINA  
Venla Manninen, FINA  
Marjut Ojala, LEN



## SEURAT

Seura	Lyhenne	Tähtiseura
ABOA WATERSPORTS	AWS	
ALAVUDEN URHEILIJAT	AU	
AQUATICS HYVINKÄÄ	Aquatics	
AURAJOEN UINTI	AUi	Lapset ja nuoret
BORGÅ SIMMARE-PORVOON UIMARIT	BS-PU	
BRAHEAN UIMARIT - LIEKSA	BraUi	
CETUS ESPOO	Cetus	Huippu-urheilu
EKENÄS SIMSÄLLSKAP	ESS	
EURA SWIMMING TEAM	EuraST	
EURAN TYÖVÄEN URHEILIJAT	ETU	
FRIITALAN YRITYS	FrY	
GAMLA POLARE URHEILUSEURA	GP	
GLADIUS KIRKKONUMMI	Gladius	
H.O.T.	HOT	
HAAPAJÄRVEN KIILAT	HK	
HAMINAN UIMASEURA	HaUS	
HARJAVALLAN UIMASEURA	HarjUS	
HAUKIPUTAAN HEITTO	HAHE	Lapset ja nuoret, Aikuiset
HEINOLAN ISKU	Heil	
HELSINGFORS SIMSÄLLSKAP	HSS	Huippu-urheilu
HELSINGIN UIMARIT	HU	Lapset ja nuoret, Aikuiset
HTU STADI	HTU Stadi	
HYDRA PLATYPUS	Hydra	
HYVINKÄÄN UIMASEURA	HyUS	
HÄMEENLINNAN MASTERSUIMARIT	HMU	
HÄMEENLINNAN UIMASEURA	HäUS	
IISALMEN UIMARIT	IU	
ILMAJOEN KISAILIJAT	IK	
JAKOBSTAD SIMMARE - PIETARSAAREN UIMARIT	JS-PU	
JOENSUUN UIMASEURA	JoUS	Lapset ja nuoret, Aikuiset
JYVÄSKYLÄN SAUKOT	JySa	
JÄMSÄNKOSKEN ILVES	JIlves	
JÄRVENPÄÄN UINTIKLUBI	JUK	
KAJAANIN UIMASEURA	KaUS	
KAMPUKSEN PLAANI	Plaani	
KANGASALAN URHEILIJAT KU-68	KU-68	
KANKAANPÄÄN UIMARIT	KU	
KAUHAJOEN KARHU	KaKa	
KEMIJÄRVEN KAIKU	KemjK	
KEMIN TYÖVÄEN UIMARIT	KemTU	
KEMIN UIMASEURA	KemUS	
KEMPELEEN PYRINTÖ	KemPy	
KERAVAN UIMARIT	KeUi	
KEURUUN TOVERIT	KeuTo	
KIMITO SPORTSFÖRENING	KSF	
KITEEN URHEILIJAT	KitU	
KOKKOLAN TYÖVÄEN URHEILIJAT	KTU	
KOKKOLAN UIMASEURA	KUS-GSS	



KOOVEE	KOOVEE	
KOTKAN UIMASEURA	KoUS	
KOUVOLAN UIMARIT	KoU	
KRISTIINAN URHEILIJAT	KrU	
KUHMON KIVA UINTISEURA	KuKi	
KUOPION UIMASEURA	KuUS	
KURIKAN RYHTI	KuRy	
KUUSAMON ERÄ-VEIKOT	KEV	
LAHDEN KALEVA	LaKa	
LAHDEN UIMASEURA	LaUS	Lapset ja nuoret
LAITILAN JYSKE	LaiJy	
LANE 4 SWIMMING TRIATHLON CLUB	LANE4	
LAPPEENRANNAN KISA-TOVERIT	LrKT	
LAPPEENRANNAN UIMARIT	LrU	
LAPUAN VIRKIÄ	LV	
LOIMAAN UIMASEURA	LUS	
MANSEN MOLSKIS	Molskis	
MIKKELIN UIMASEURA	MiUS	
MUHOKSEN VOITTO	MuVo	
NIVALAN SAUKOT	NiSa	Lapset ja nuoret
NOKIAN PYRY	Pyry	
NUMMELAN KISAAJAT	NumKis	
NURMIJÄRVEN UINTI	NU	
OCTOPUS LOHJA	Octopus	
ORCA HELSINKI	ORCA	
OULUN LOHET	OuLo	
OULUN UINTI 1906	OU	Lapset ja nuoret, Aikuiset, Huippu-urheilu
PIEKSÄN KUUTIT	PieKu	Lapset ja nuoret
PIHLAVAN TYÖVÄEN URHEILIJAT	PTU	
PIKKU DELFIINIT	PD	
PORIN PYRINTÖ	PoPy	
PORIN UIMASEURA	PUS	
PUNKAHARJUN URHEILIJAT	PuU	
RACE CLUB SVEITSI	Race Club	
RAISION URHEILIJAT	RaisU	
RAUMAN UIMASEURA	RaUS	
RIIHIMÄEN UIMASEURA	RiUS	Lapset ja nuoret
ROVANIEMEN UIMASEURA	RoiUS	
S.C. PINGVIINIT	S.C.P.	
SALON UIMARIT	SalU	Lapset ja nuoret
SAVONLINNAN UIMASEURA	SUS	
SEINÄJOEN UIMARIT-58	SeUi	
SIMMIS GRANI	SGR	
SIMMIS WANDA	SiWa	Lapset ja nuoret, Aikuiset
SOMERON ESA	Some	Lapset ja nuoret
SPEEDO MASTERS FINLAND	Speedo	
STADIN DELFIINIT	SD	
SUOMEN UIMAOPETUS- JA HENGENPELASTUSLIITTO	SUH	
SWIMMING CLUB ROVANIEMI	SCR	
SWIMMING CLUB VUOKATTI	SCV	
SWIMMING JYVÄSKYLÄ	SWIM	Lapset ja nuoret, Aikuiset, Huippu-urheilu





SWIMMING TEAM RAUMA	STR	
TAMPEREEN UIMASEURA	TaUS	
TAMPEREEN UINNIN TUKI	TUT	
TATU TAMPERE	TaTU	Lapset ja nuoret, Huippu-urheilu
TORNION UIMASEURA	TorUS	
TURUN UIMARIT	TU	
TURUN URHEILULIITTO	TuUL	
TUUSULAN UIMASEURA	TuUS	Lapset ja nuoret, Aikuiset
UIMAHYPPYSEURA TIIRAT	Tiirat	
UIMAHYPPÄJIEN KERHO HÄRVELI	Härveli	
UIMASEURA AQUILA	Aquila	
UIMASEURA HELSINKI	USH	
UIMASEURA KAARINA	UiKaa	
UIMASEURA KANGASALAN KUOHU	UKK	
UINTI HYVINKÄÄ	UH	
UINTI IMATRA	UI	
UINTI TAMPERE	UiTa	Lapset ja nuoret, Huippu-urheilu
UINTIKLUBI NEREUS	Nereus	
UINTISEURA HÄRMÄN HYLKEET	UHH	
UINTISEURA KUHat	Kuhat	
UINTI-VAKKA	Ui-Va	
UPOT	UPOT	
VAAJAKOSKEN UIMASEURA	VaajUS	
VAASAN UIMARIT -96	VaU-96	
VAASAN UIMASEURA	VUS-VSS	Lapset ja nuoret
VALKEAKOSKEN UIMASEURA	ValkUS	
VANDERS	Vanders	
VANTAA DIVING	VanDi	
VANTAAN PYÖRRE	VanPy	
VARKAUDEN UIMARIT	VarU	
VESIHELMEN UIMASEURA	VeUS	
VESIPALLOSEURA SENTTERIT	Sentterit	
VESIVEIJARIT	VeVe	
VIESKAN UIMARIT	ViesU	
VOIKKAAN VIESTI	VoVi	
ÅBO SIMKLUBB-UINTIKLUBI TURKU	ÅSK	
ÅLANDS SIMFÖRENING	ÅSF	

TULOS-  
LASKELMA

	1.1.2020 - 31.12.2020	1.1.2019 - 31.12.2019
<b>Varsinainen toiminta</b>		
Osanottomaksut	163 926,19	479 810,12
Muut tuotot	135 858,51	155 418,39
Tuotot yhteensä	299 784,70	635 228,51
Kulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	- 595 647,35	- 619 525,13
Henkilösivukulut	- 111 737,21	- 120 688,93
Henkilöstökulut yhteensä	- 707 384,56	- 740 214,06
Poistot	- 2 548,67	- 3 541,76
Muut kulut	- 974 105,01	- 1 808 268,97
Vuokra- ja vastikekulut	- 55 990,46	- 114 645,45
Ulkopuoliset palvelut	- 335 935,09	- 474 522,29
Matka- ja majoituskulut	- 292 598,62	- 975 469,11
Materiaalikulut	- 67 203,41	- 39 749,12
Muut toimintakulut	- 233 336,19	- 215 099,40
Kulut yhteensä	- 1 684 038,24	- 2 552 024,79
Varsinainen toiminta yhteensä	- 1 384 253,54	- 1 916 796,28
<b>Varainhankinta</b>		
Jäsenmaksutuotot	143 162,86	428 947,18
Myyntituotot	33 455,69	52 676,07
Ilmoitus- ja mainostuotot	57 500,00	113 500,00
Muut tuotot	51 103,82	149 746,79
Tuotot yhteensä	285 222,37	753 223,75
Kulut		
Ostokulut	- 11 153,86	- 9 196,07
Muut kulut	- 23 797,95	- 18 081,99
Kulut yhteensä	- 34 951,81	- 27 278,06
Varainhankinta yhteensä	250 270,56	725 945,69
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>		
Tuotot	- 289,02	4 619,75
Kulut	- 2,95	- 6,39
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	- 291,97	4 613,36
<b>Yleisavustukset</b>		
Valtion toiminta-avustus	780 000,00	780 000,00
Valtion erityisavustukset	175 000,00	153 600,00
Muut yleisavustukset	43 817,25	43 697,74
Yleisavustukset yhteensä	998 817,25	977 297,74
<b>Tilikauden tulos</b>	- 135 457,70	- 208 939,49
<b>Tilinpäätössiirrot</b>	1 000,00	1 000,00
Rahastosiirot	1 000,00	1 000,00
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	- 134 457,70	- 207 939,49



## TASE

VASTAAVAA	31.12.2020	31.12.2019
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	7 646,00	10 194,70
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	62 532,40	62 532,42
Pysyvät vastaavat yhteensä	70 178,45	72 727,12
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Tavarat	6 163,74	6 509,18
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	10 383,51	66 550,22
Muut saamiset	6 664,85	6 664,85
Siirtosaamiset	164 157,89	168 860,46
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	181 206,20	242 075,53
Rahat ja pankkisaamiset	347 252,85	241 084,34
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	534 623,60	489 669,05
<b>VASTAAVAA</b>	<b>604 802,05</b>	<b>562 396,17</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
100-vuotisjuhlarahasto	10 458,00	10 458,00
Uinnin tukirahasto	42 735,15	43 735,15
Edellisten tilikausien ylijäämä	239 673,89	447 613,38
Tilikauden yli-/alijäämä	- 134 457,70	- 207 939,49
Oma pääoma yhteensä	158 409,34	293 867,04
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	85 554,56	84 103,21
Muut velat	17 188,29	16 782,52
Siirtovelat	343 649,86	167 643,40
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	446 392,71	268 529,13
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>604 802,05</b>	<b>562 396,17</b>



speedo 

 **INTERSPORT**  
SELLO, ESPOO

**drop.**

Pohjola Vakuutus 

SOKOS  HOTELS

**lippu.fi** 

**URHEILUHALLIT**  

---

---

**coredo**  
growth unchained.

 **PALKINTOKESKUS**

 **liana**  
technologies